

schillingreport 2024

Die Führungsgremien der Schweizer  
Wirtschaft und des öffentlichen Sektors

Die wichtigsten Erkenntnisse

Zürich, 23. Februar 2024

presented by guidoschilling   
executive search

1

schillingreport 2024

**Agenda**

- Wurden die Geschlechterrichtwerte erreicht?
- Wieso die Frauenanteile in der Geschäftsleitung nicht stärker steigen?
- Wie entwickelt sich das Alter in der Geschäftsleitung?

presented by guidoschilling   
executive search 2

2

schillingreport 2024

## Wurden die Geschlechterrichtwerte in der Schweizer Wirtschaft erreicht?

presented by guidoschilling  3

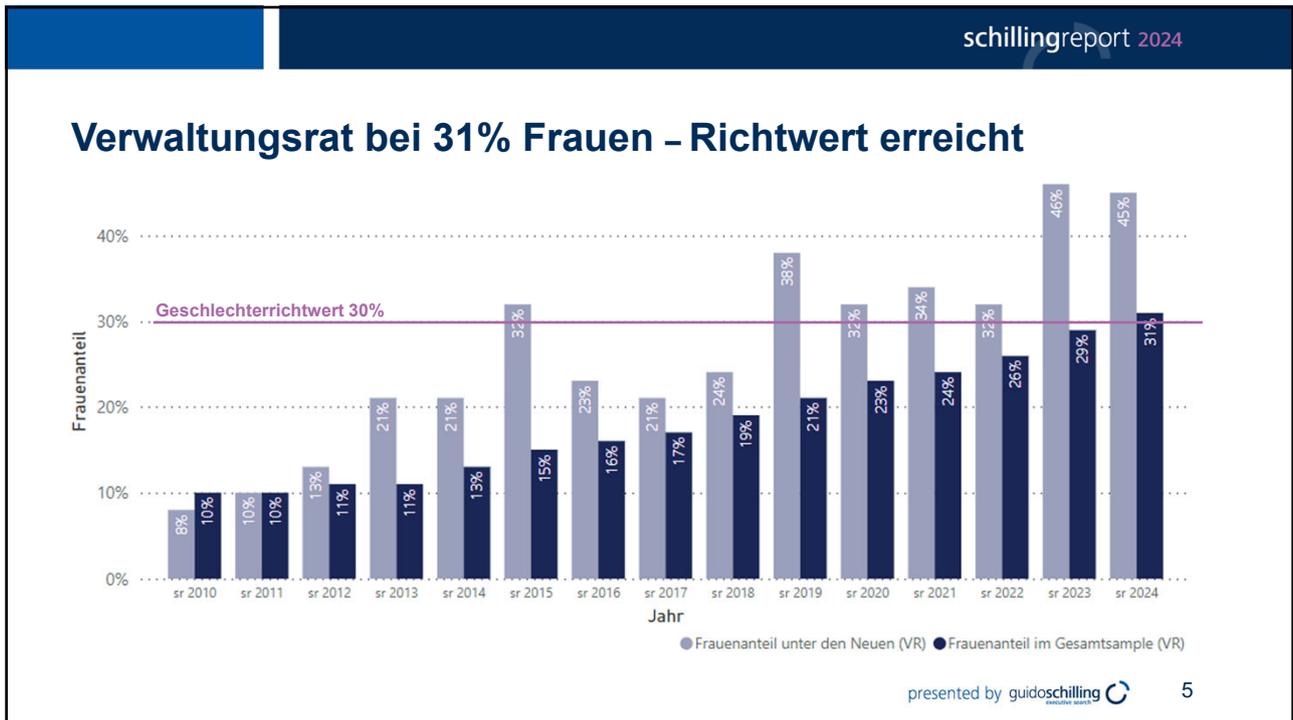
3

schillingreport 2024

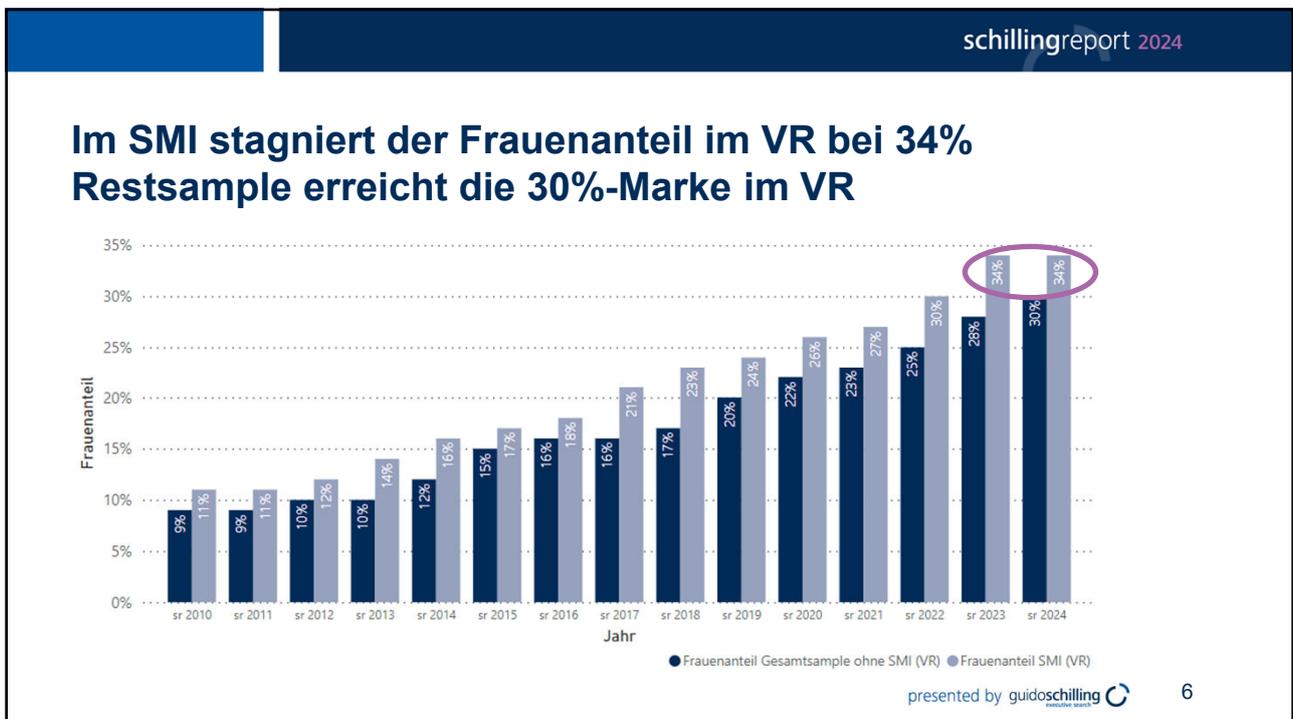
## Geschlechterrichtwert im Verwaltungsrat

presented by guidoschilling  4

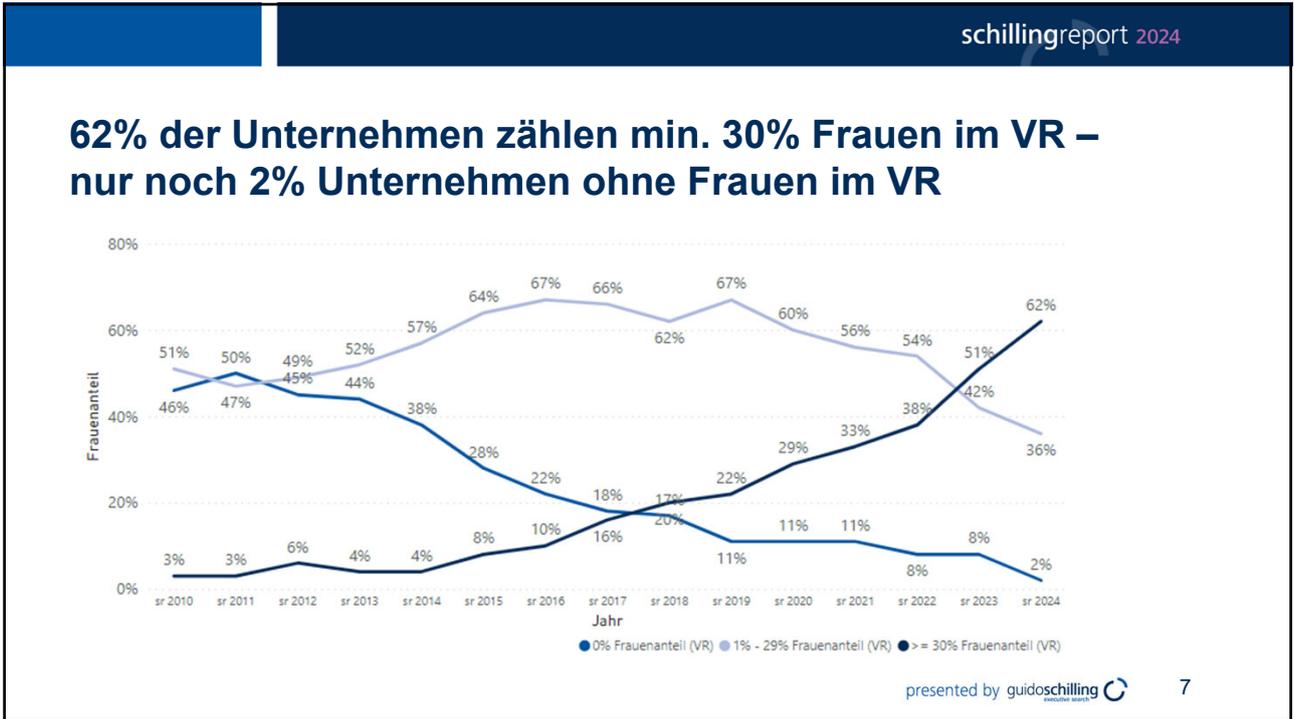
4



5



6



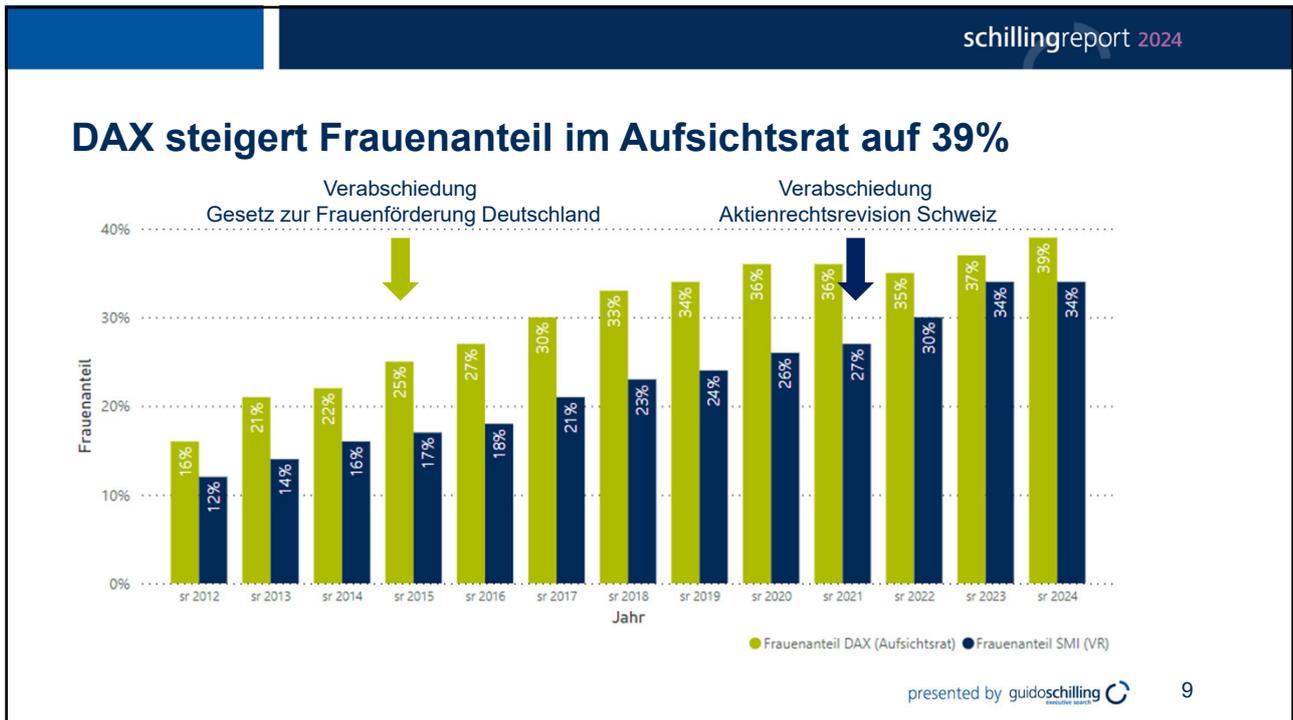
7

schillingreport 2024

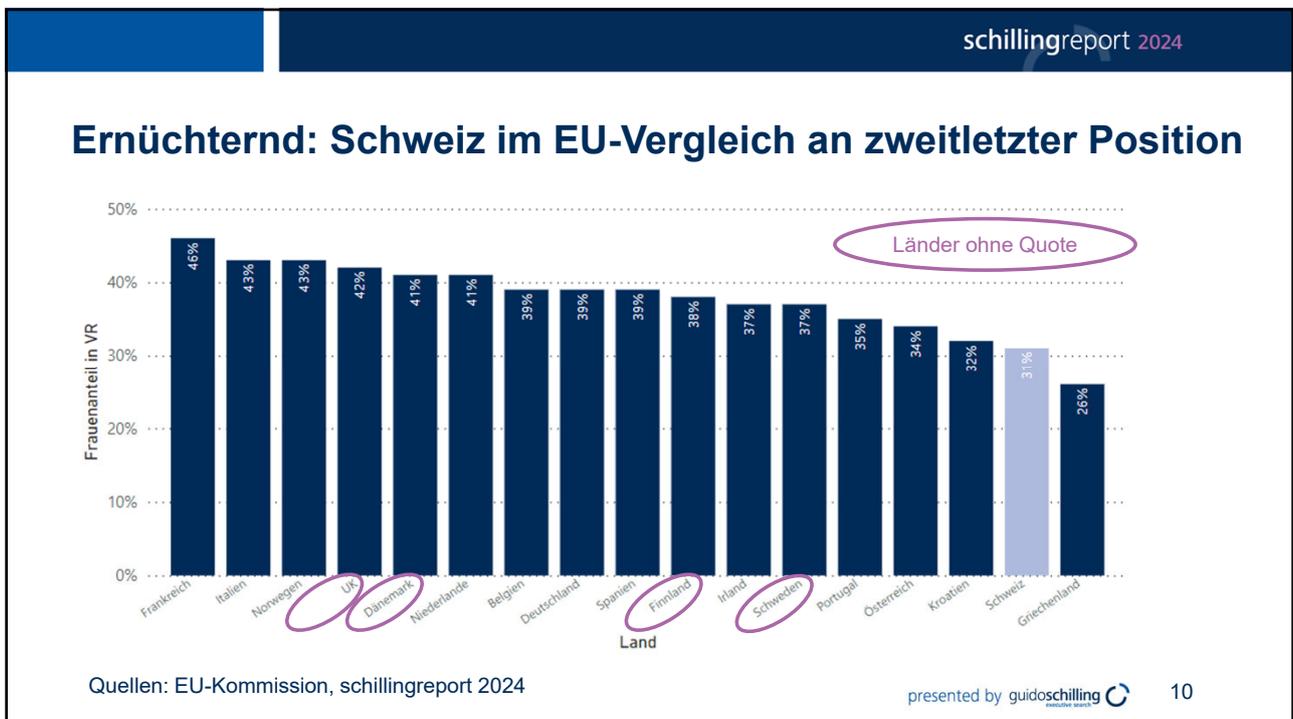
## 62% der Unternehmen mit min. 30% Frauen im VR

presented by guidoschilling 8

8



9



10

schillingreport 2024

## Die 6 Verwaltungsratspräsidentinnen

 <p>Wendy Becker <b>Logitech International SA</b> Seit 2020</p>	 <p>Nayla Hayek <b>The Swatch Group Ltd.</b> Seit 2010</p>	 <p>Ursula Nold <b>Migros-Genossenschafts-Bund</b> Seit 2019</p>
 <p>Monika Ribar <b>SBB AG</b> Seit 2016</p>	 <p>Suzanne Thoma <b>Sulzer AG</b> Seit 2022</p>	 <p>Esther von Ziegler <b>ZFV</b> Seit 2020</p>

presented by  11

11

schillingreport 2024

## Logitech erstes SMI-Unternehmen mit weiblicher Doppelspitze

 <p>Wendy Becker Präsidentin des Verwaltungsrats (seit 2019)</p>	 <p>Hanneke Faber CEO (seit 2023)</p>
---	---

presented by  12

12

schillingreport 2024

## Geschlechterrichtwert in der Geschäftsleitung

presented by guidoschilling  13

13

schillingreport 2024

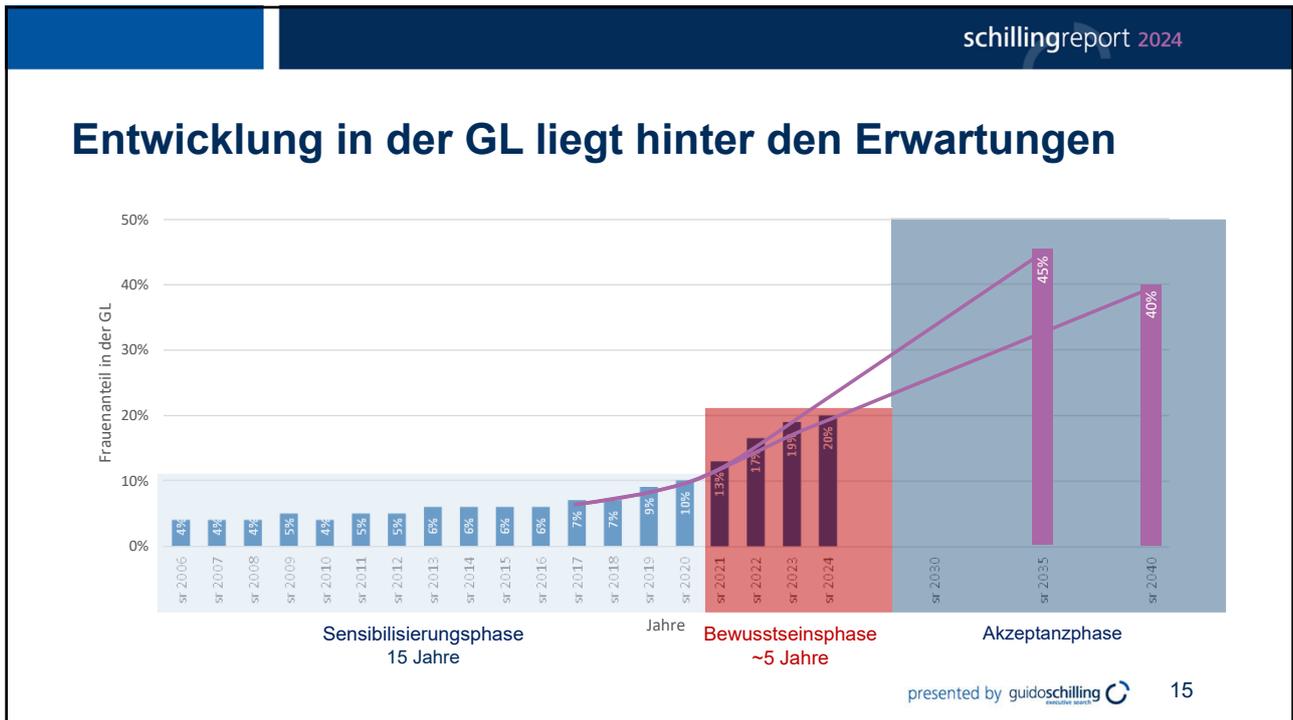
## Geschäftsleitung erreicht den Richtwert von 20%



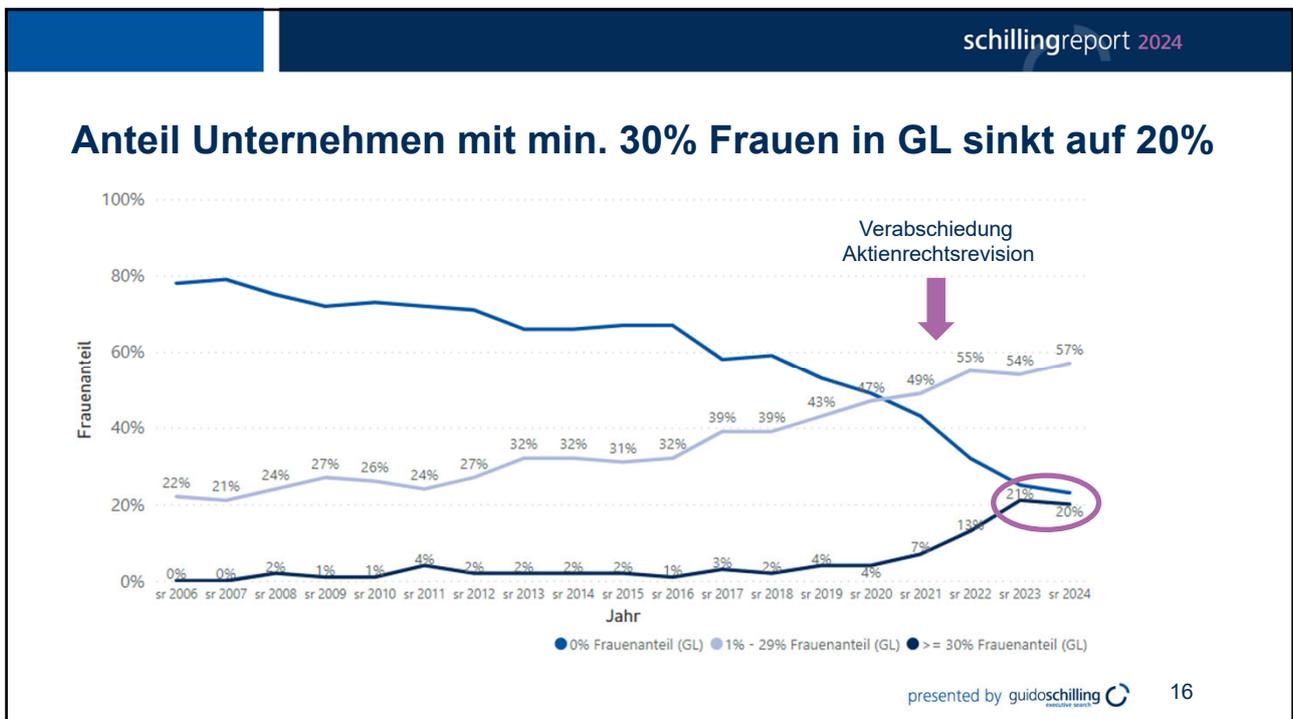
Jahr	Frauenanteil unter den Neuen (GL)	Frauenanteil im Gesamtsample (GL)
sr 2006	5%	4%
sr 2007	5%	4%
sr 2008	7%	4%
sr 2009	6%	5%
sr 2010	5%	4%
sr 2011	12%	5%
sr 2012	9%	5%
sr 2013	7%	6%
sr 2014	9%	6%
sr 2015	8%	6%
sr 2016	3%	6%
sr 2017	20%	7%
sr 2018	8%	7%
sr 2019	17%	8%
sr 2020	20%	10%
sr 2021	24%	12%
sr 2022	35%	17%
sr 2023	27%	19%
sr 2024	25%	20%

presented by guidoschilling  14

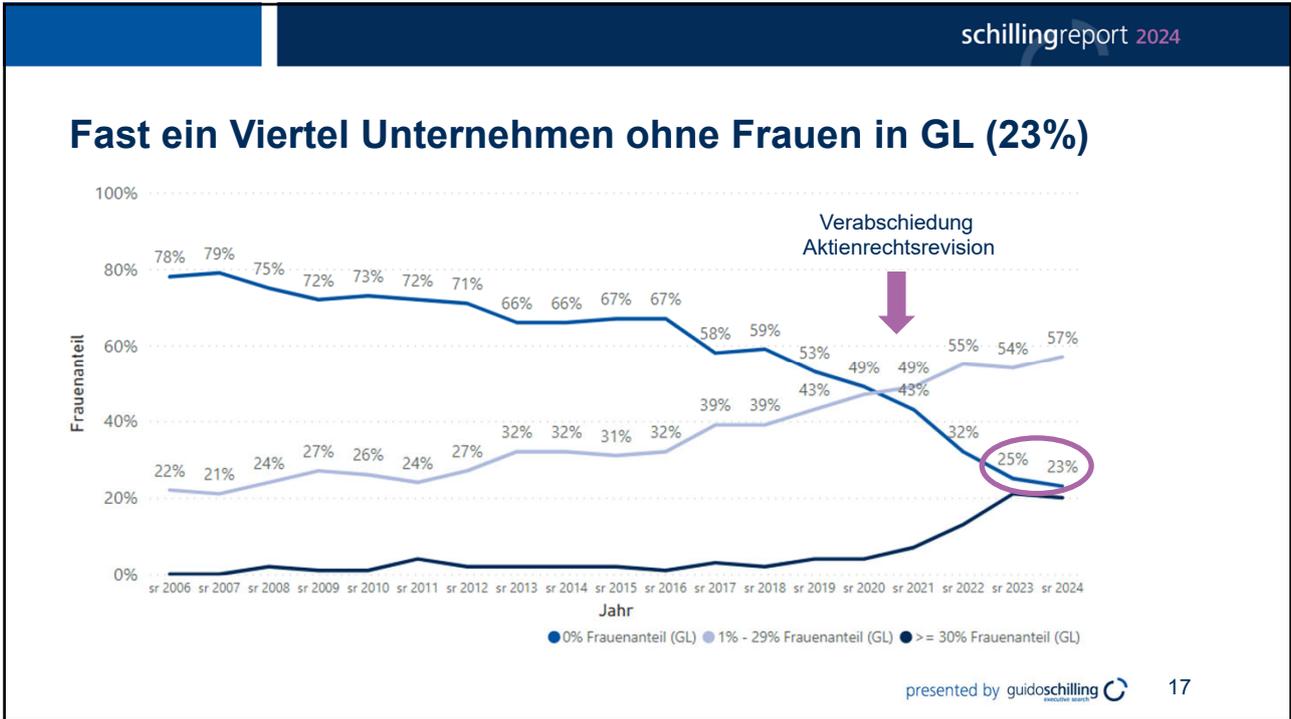
14



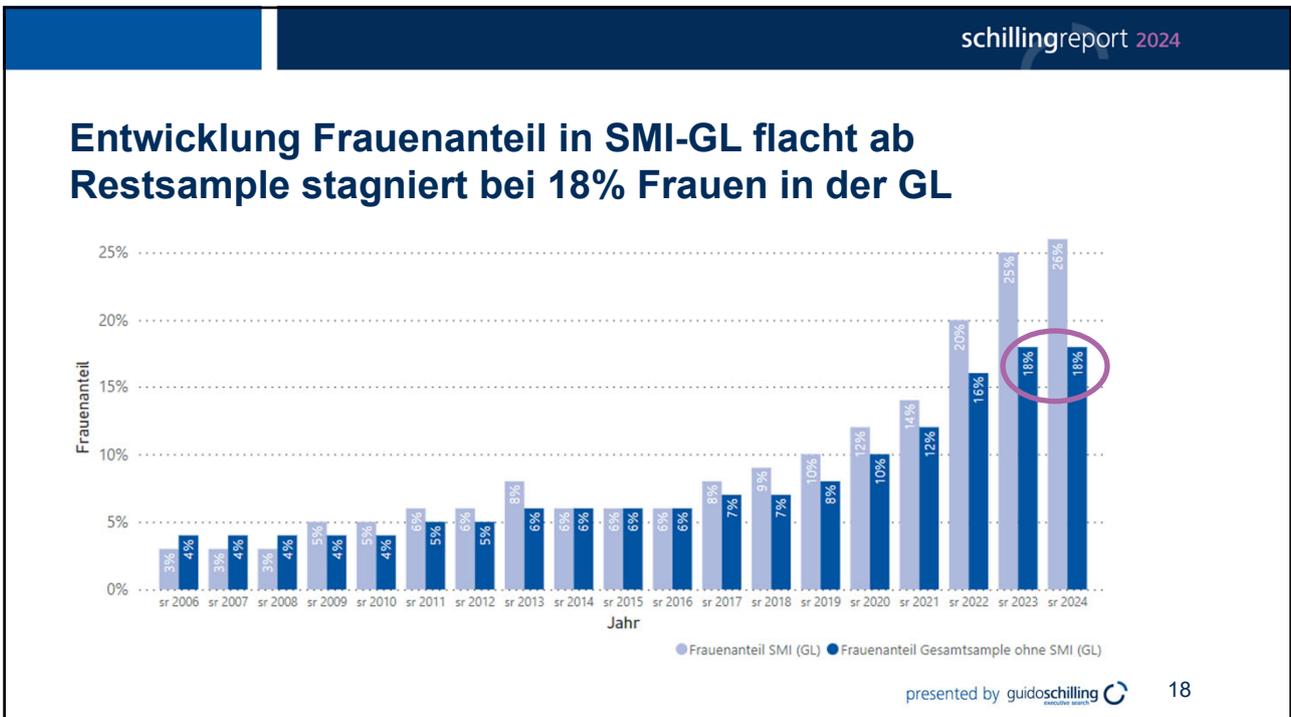
15



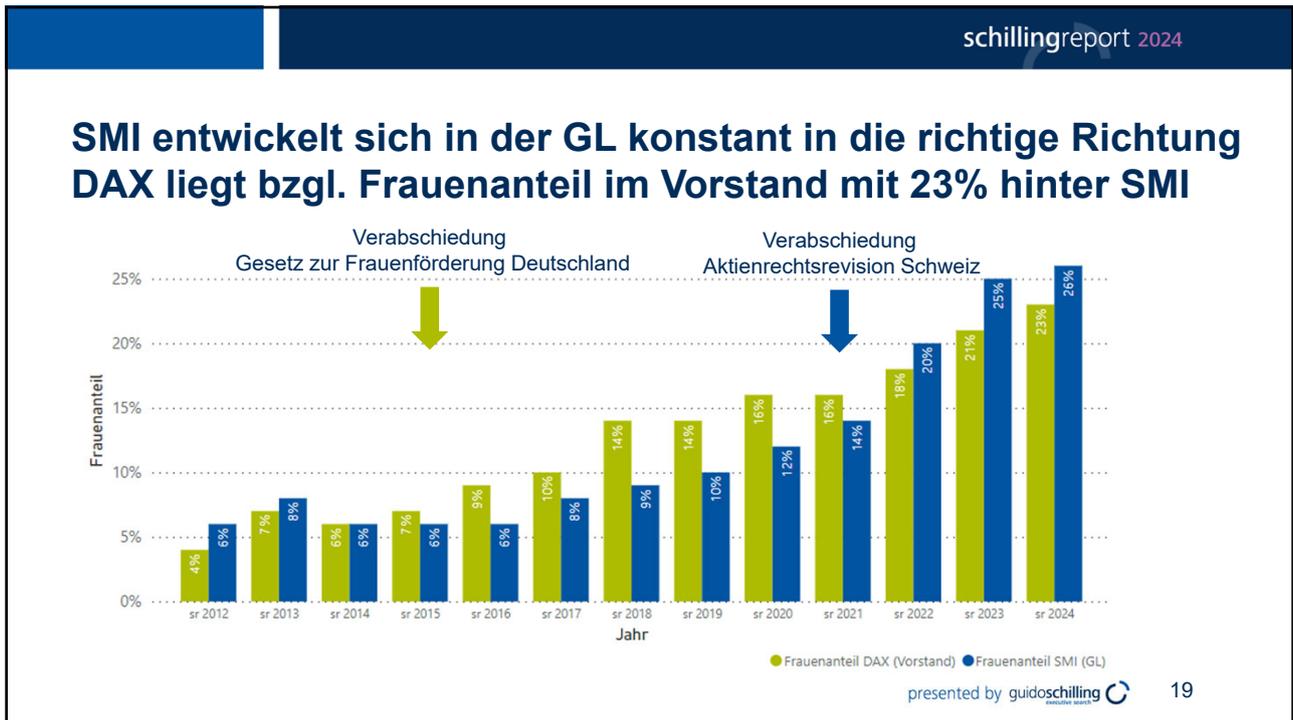
16



17



18



19

schillingreport 2024

### Die 10 weiblichen CEOs



**Philomena Colatrella**  
CSS Versicherung



**Hanneke Faber**  
Logitech  
(seit 2023)



**Sabine Keller-Busse**  
UBS Switzerland



**Nadja Lang**  
ZFV- Unternehmungen



**Ricarda Demarmels**  
Emmi  
(seit 2023)



**Magdalena Martullo-Blocher**  
EMS-Chemie



**Michèle Rodoni**  
Die Mobiliar



**Lara Skripitsky**  
McDonald's Schweiz  
(seit 2023)



**Nora Teuwsen**  
ABB Schweiz



**Suzanne Thoma**  
Sulzer

presented by guidoschilling 20

20

schillingreport 2024

## Die 3 ausgetretenen weiblichen CEOs



**Désirée Baer**  
**SBB Cargo**



**Brigitte Beck**  
**RUAG MRO Holding**



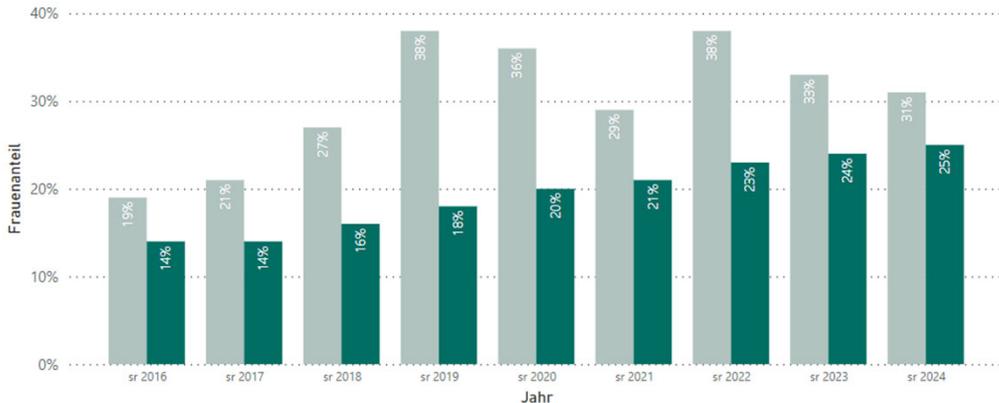
**Aglaë Strachwitz**  
**McDonald's Schweiz**

presented by guidoschilling  21

21

schillingreport 2024

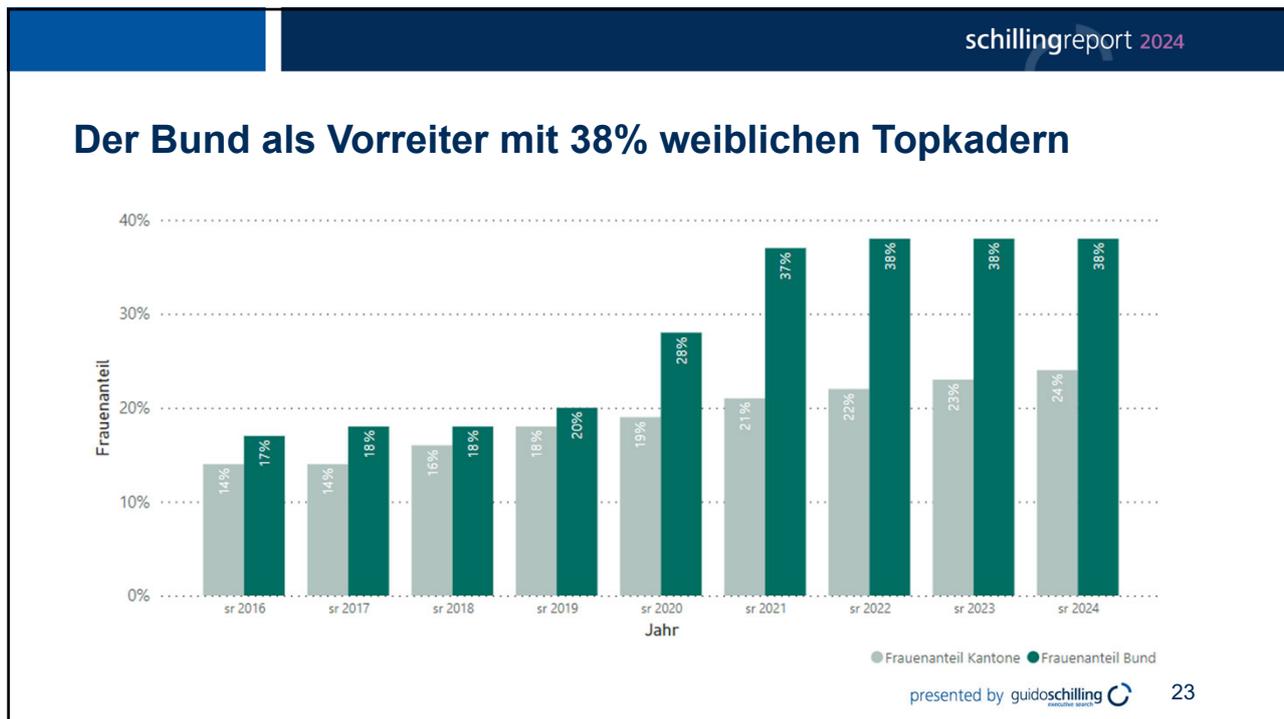
## Öffentlicher Sektor hält ein, was er fordert – ein Viertel Frauen im Topkader



Jahr	Frauenanteil unter den Neuen im Topkader	Frauenanteil im Topkader
sr 2016	19%	14%
sr 2017	21%	14%
sr 2018	27%	16%
sr 2019	36%	18%
sr 2020	36%	20%
sr 2021	29%	21%
sr 2022	36%	23%
sr 2023	33%	24%
sr 2024	31%	25%

presented by guidoschilling  22

22



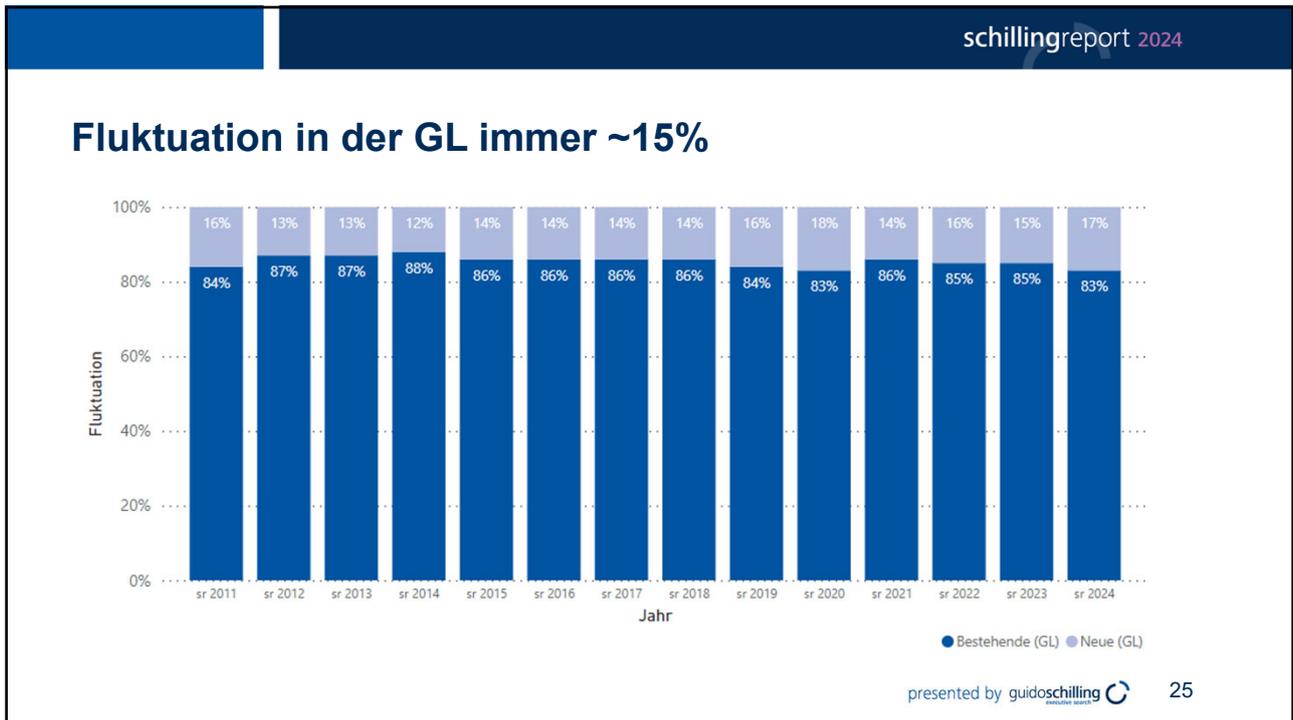
23

schillingreport 2024

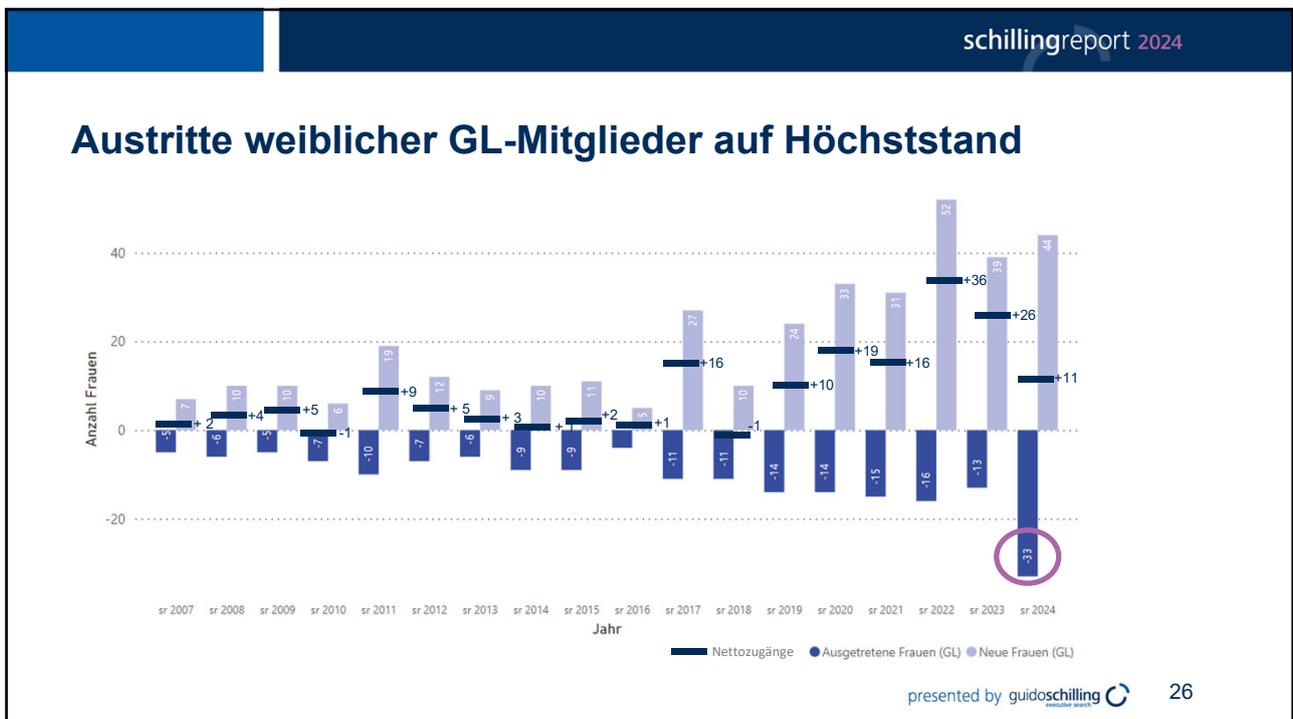
### Wieso die Frauenanteile in der Geschäftsleitung nicht stärker steigen?

presented by guidoschilling 24

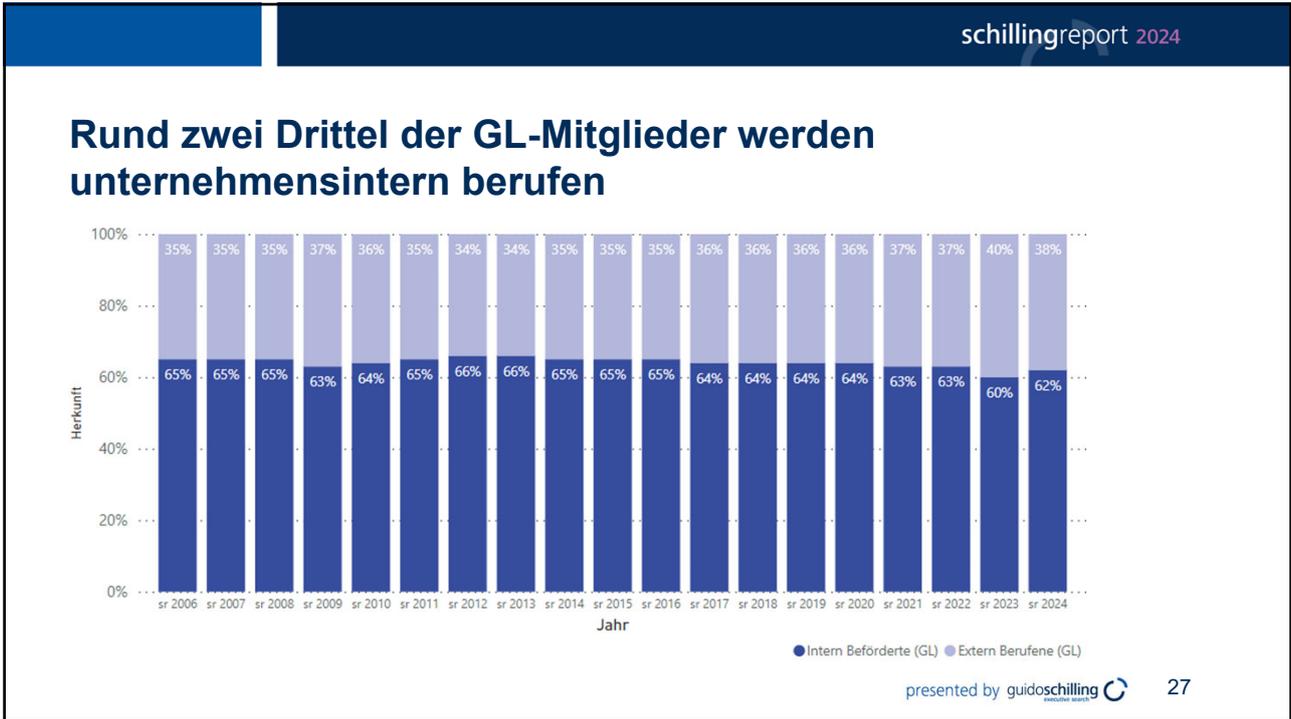
24



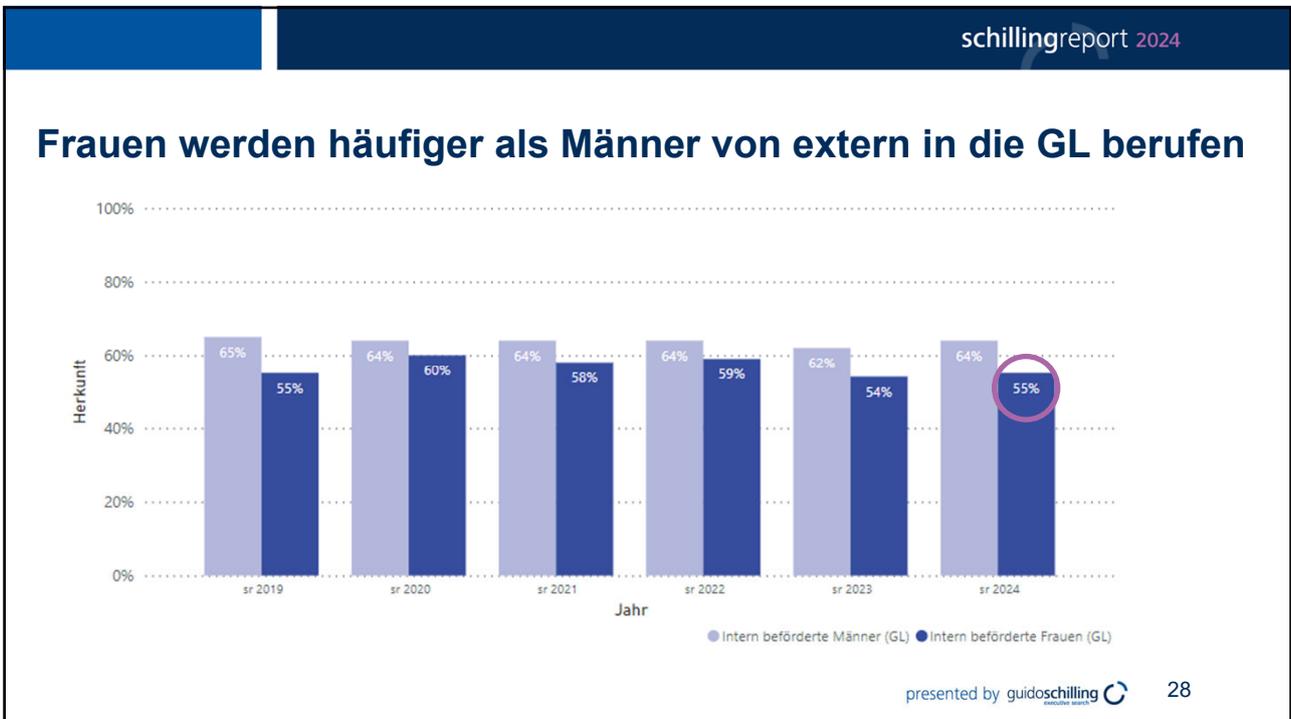
25



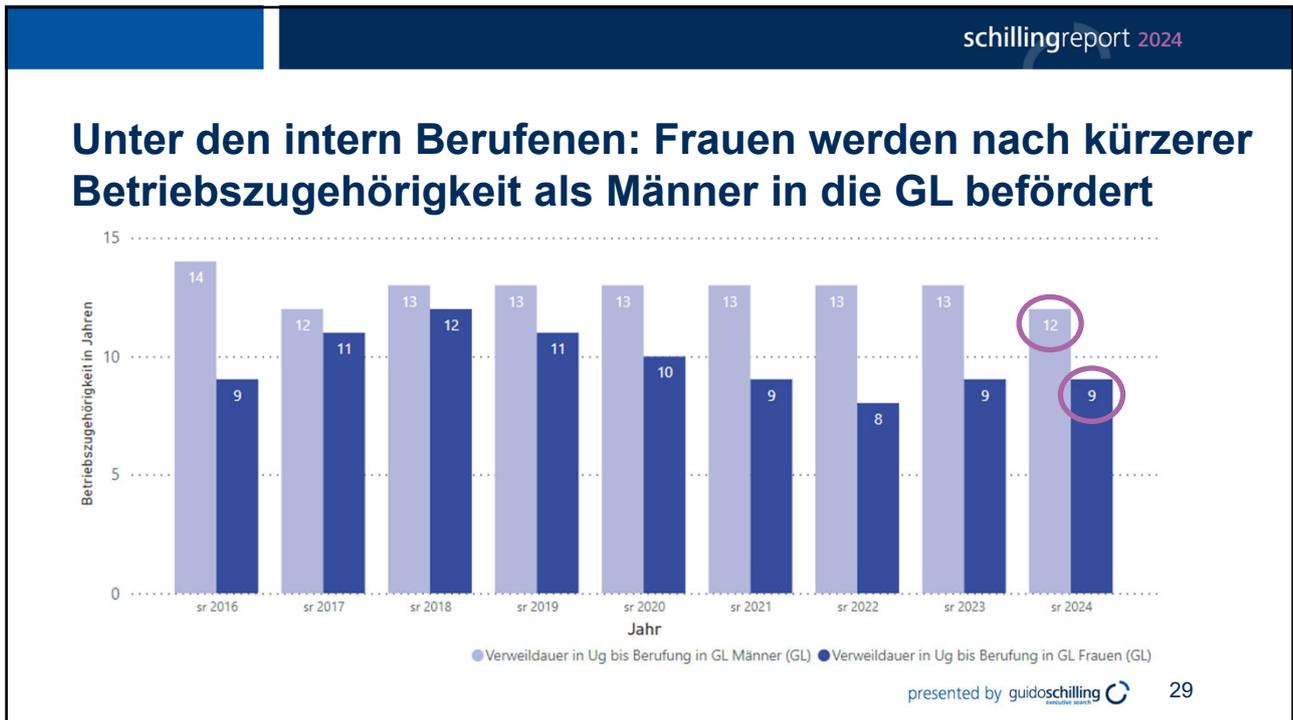
26



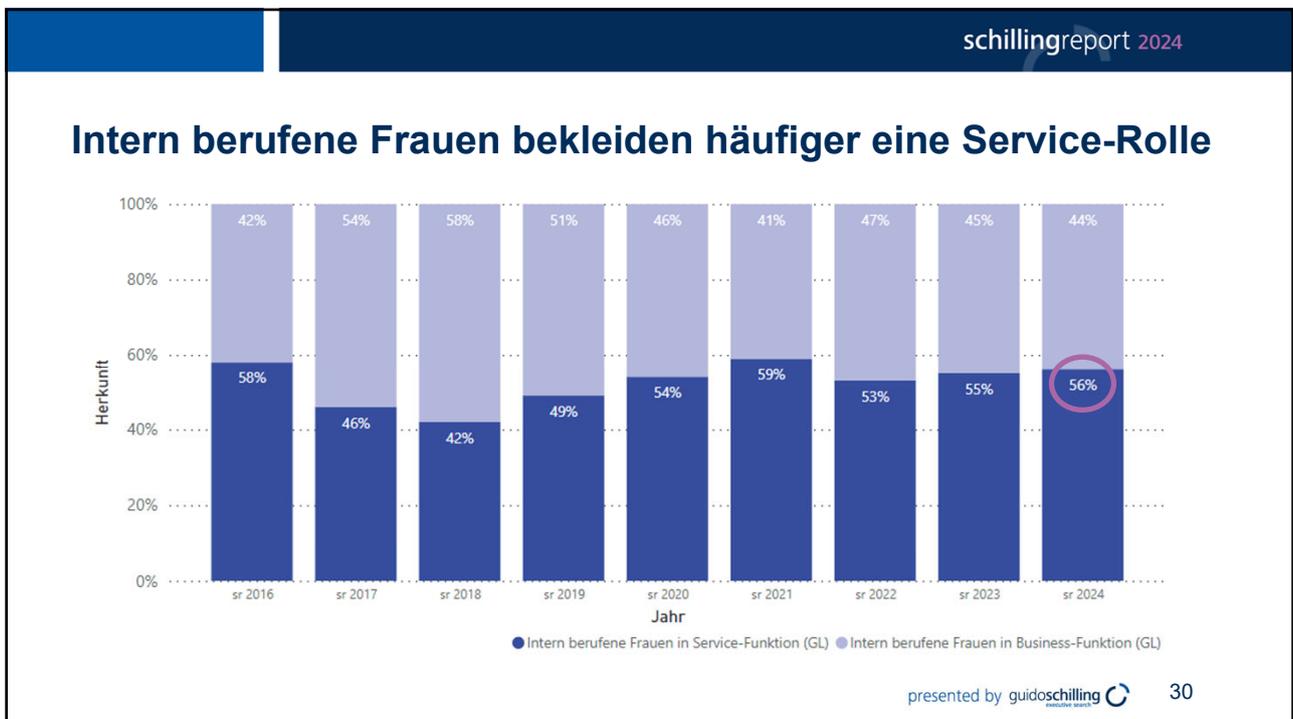
27



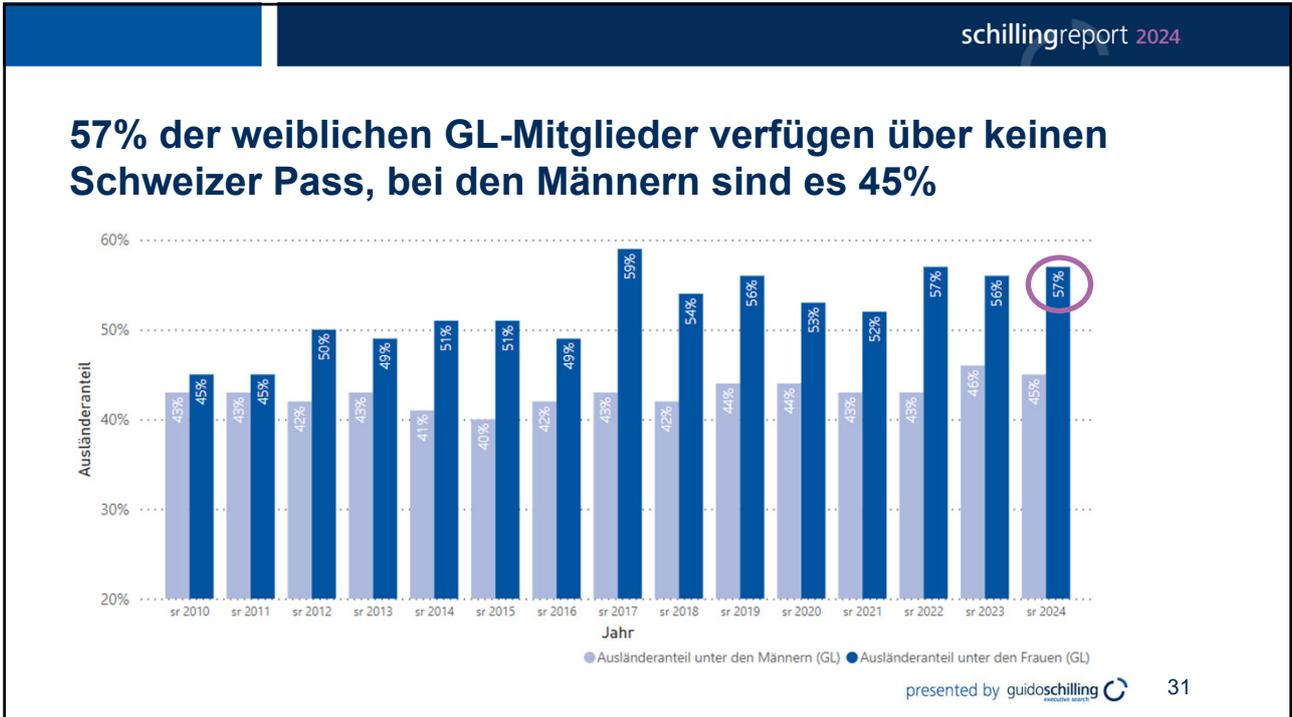
28



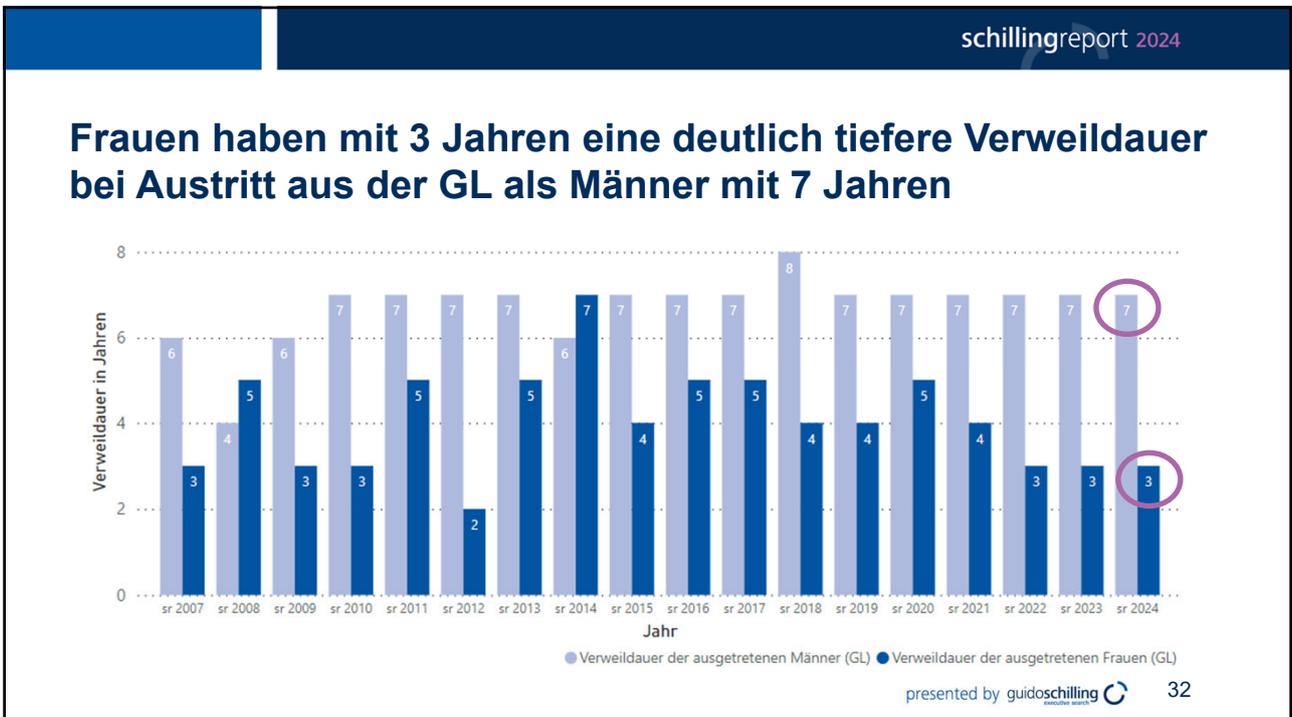
29



30



31



32

## Sarah Youngwood



Jahrgang: 1974  
Nationalität: USA/F

- Seit 2023 Nasdaq (USA) – CFO/Mitglied der Geschäftsleitung
- 2021 – 2023 UBS – Group CFO/Mitglied der Konzernleitung
- 2022 – 2023 JPMorgan (USA) – CFO, Consumer & Community Banking and Diversity & Inclusion
- 1997 – 2022 JPMorgan (F/USA) – Diverse Positionen
- Ausbildung Master of Finance and Business (ESCP Business School, F)

## Nadia Kaddouri



Jahrgang: 1983  
Nationalität: F

- 2021 – 2023 Swissport – Chief Strategy & Sustainability Officer/ Mitglied der Geschäftsleitung
- 2019 – 2021 Swissport – CFO EMEA
- 2014 – 2019 Swissport – Diverse Positionen
- 2011 – 2014 Servisair (F) – Sell-side Due Diligence Head/ Group Financial Controller
- 2009 – 2011 Azelis (F) – Regional Controller Eastern
- Ausbildung Master of Business Administration (ESCP Business School, F)

schillingreport 2024

## Wie entwickelt sich das Alter in der Geschäftsleitung?

presented by guidoschilling  35

35

schillingreport 2024

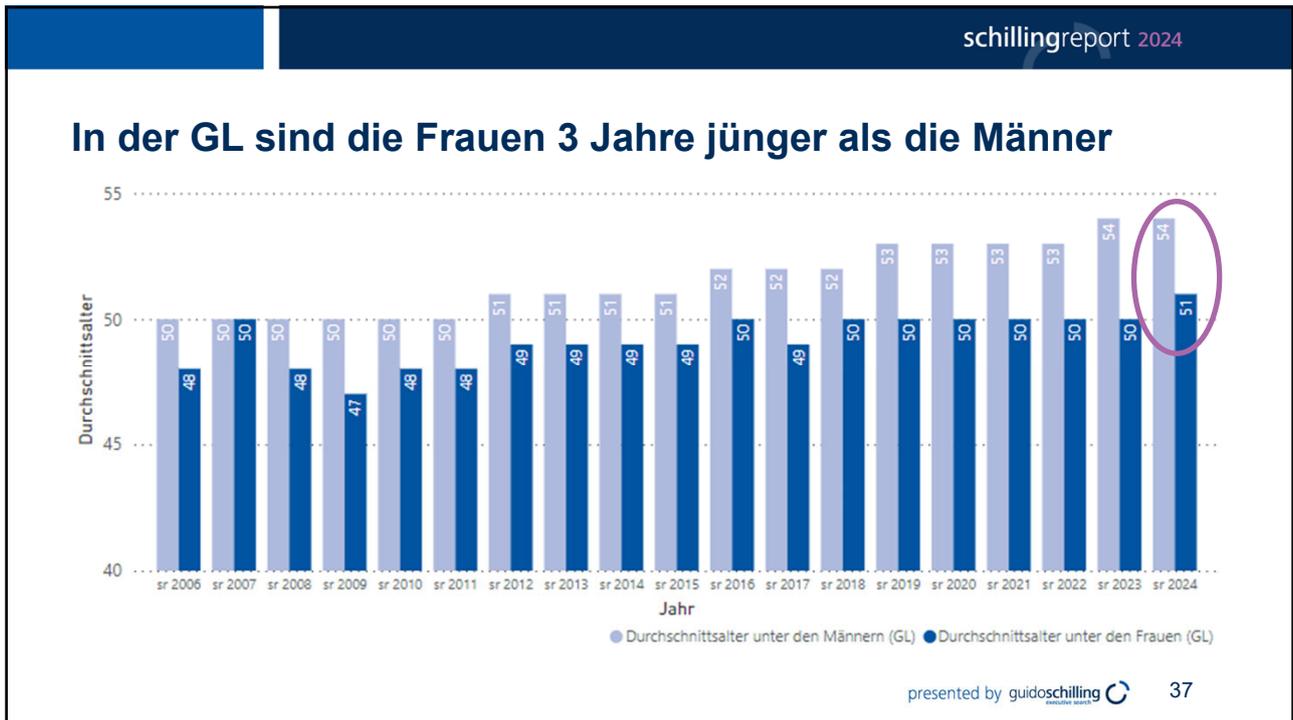
## Durchschnittsalter der GL-Mitglieder steigt kontinuierlich an



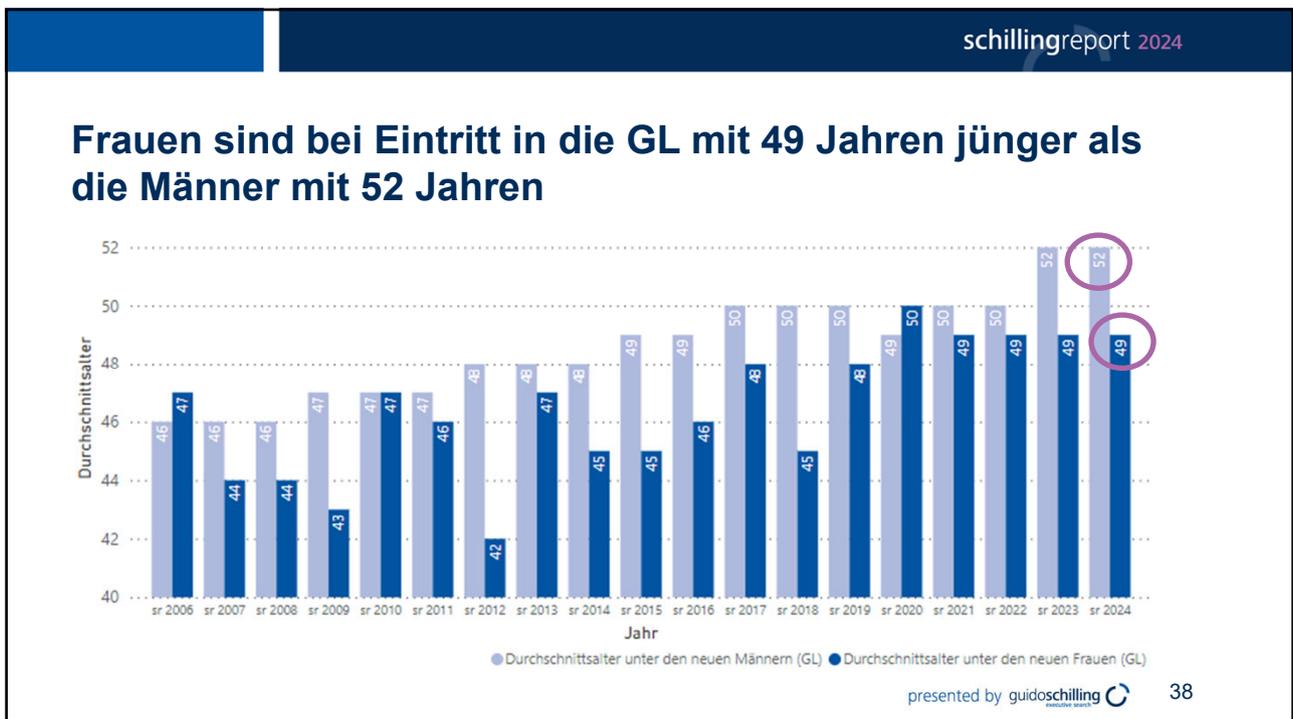
Jahr	Durchschnittsalter unter den Neuen (GL)	Durchschnittsalter im Gesamtsample (GL)
sr 2006	47	50
sr 2007	47	50
sr 2008	47	50
sr 2009	48	50
sr 2010	48	50
sr 2011	47	50
sr 2012	49	51
sr 2013	49	51
sr 2014	49	51
sr 2015	49	51
sr 2016	50	52
sr 2017	50	52
sr 2018	50	52
sr 2019	51	53
sr 2020	50	52
sr 2021	50	53
sr 2022	50	53
sr 2023	52	53
sr 2024	52	53

presented by guidoschilling  36

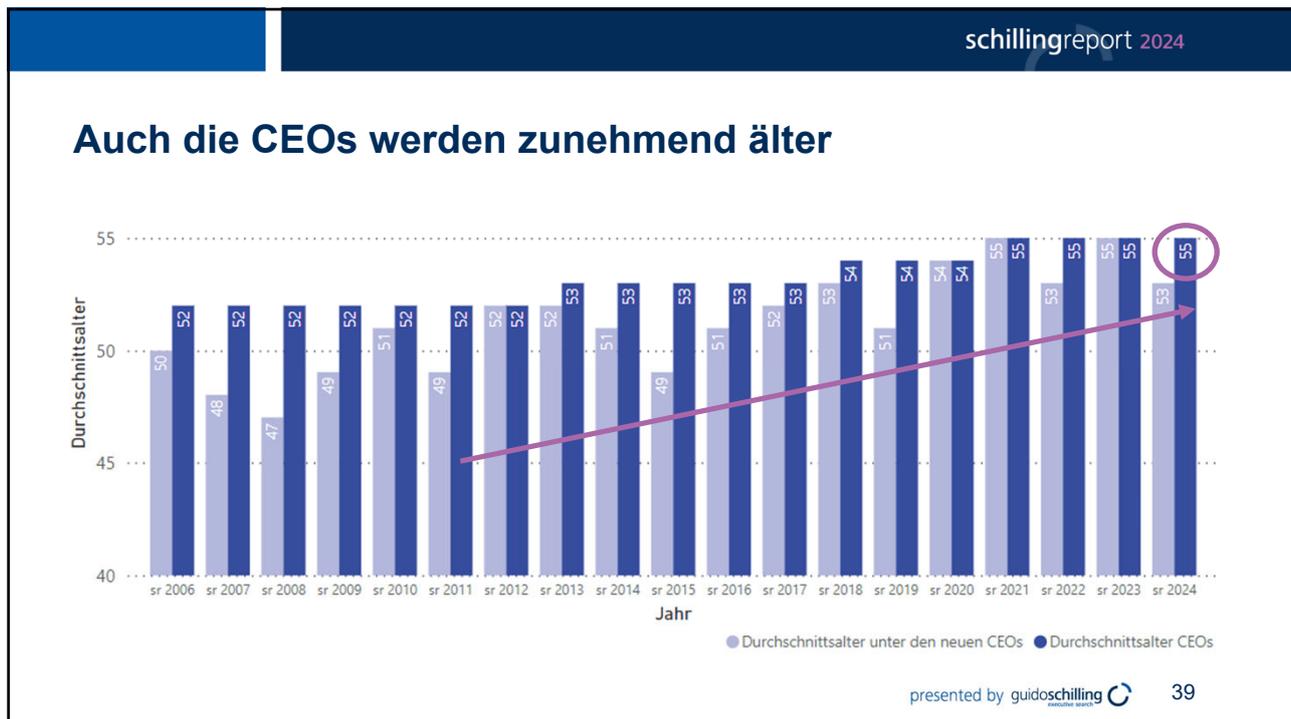
36



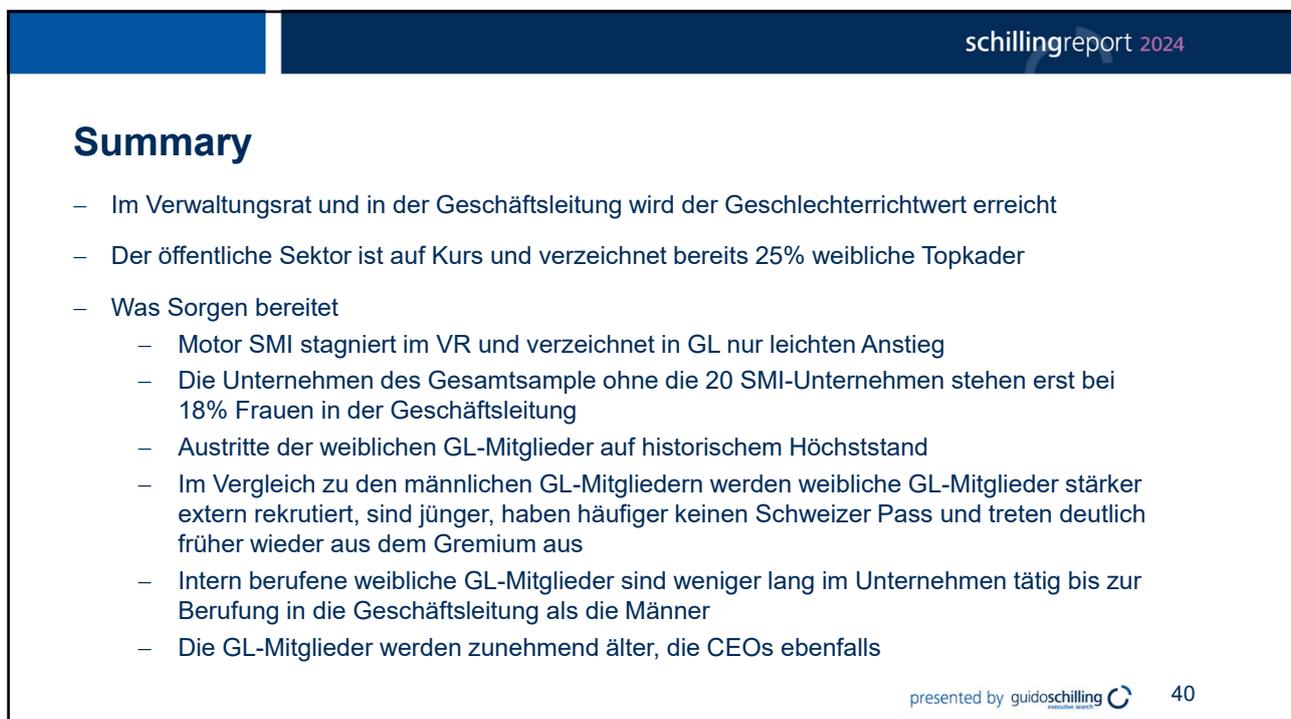
37



38



39



40

schillingreport 2024

**Gerne stehe ich Ihnen für Fragen oder spezifische Fakten/Daten zur Verfügung.**

Guido Schilling  
Managing Partner  
guido schilling ag  
direct +41 44 366 63 81 – mobile +41 78 777 56 46  
guido.schilling@guidoschilling.ch

presented by guidoschilling  41

41

schillingreport 2024

**Übersicht der untersuchten Samples**

presented by guidoschilling  42

42

## Sample Private Sector (grösste Arbeitgeber)

Anzahl untersuchter Gremien	Geschäftsleitung	Verwaltungsrat
		<b>119</b>
Bestehende Mitglieder	780	675
Neue Mitglieder	163	109
<b>Total</b>	<b>943</b>	<b>863</b>

Stichtag: 31. Dezember 2023

presented by guidoschilling

43

43

## Sample Public Sector

Anzahl untersuchter Gremien	Bundesverwaltung + 26 Kantone
	Topkader der öffentlichen Verwaltung Bundeskanzler, Staatsschreiber/innen, Generalsekretäre, Generalsekretärinnen, Amtsleiter/innen
Bestehende Mitglieder	951
Neue Mitglieder	111
<b>Total</b>	<b>1'062</b>

Stichtag: 31. Dezember 2023

presented by guidoschilling

44

44