



The slide features a dark blue background with a large, light blue circular graphic on the right side. The text is white and green. The title 'schillingreport 2026' is at the top, with '2026' in green. Below it is the subtitle 'Die Führungsgremien der Schweizer Wirtschaft und des öffentlichen Sektors'. The main title 'Die wichtigsten Erkenntnisse' is in the center. The date 'Zürich, 26. Februar 2026' is at the bottom left. The footer 'presented by guidoschilling executive search' with a logo is at the bottom right.

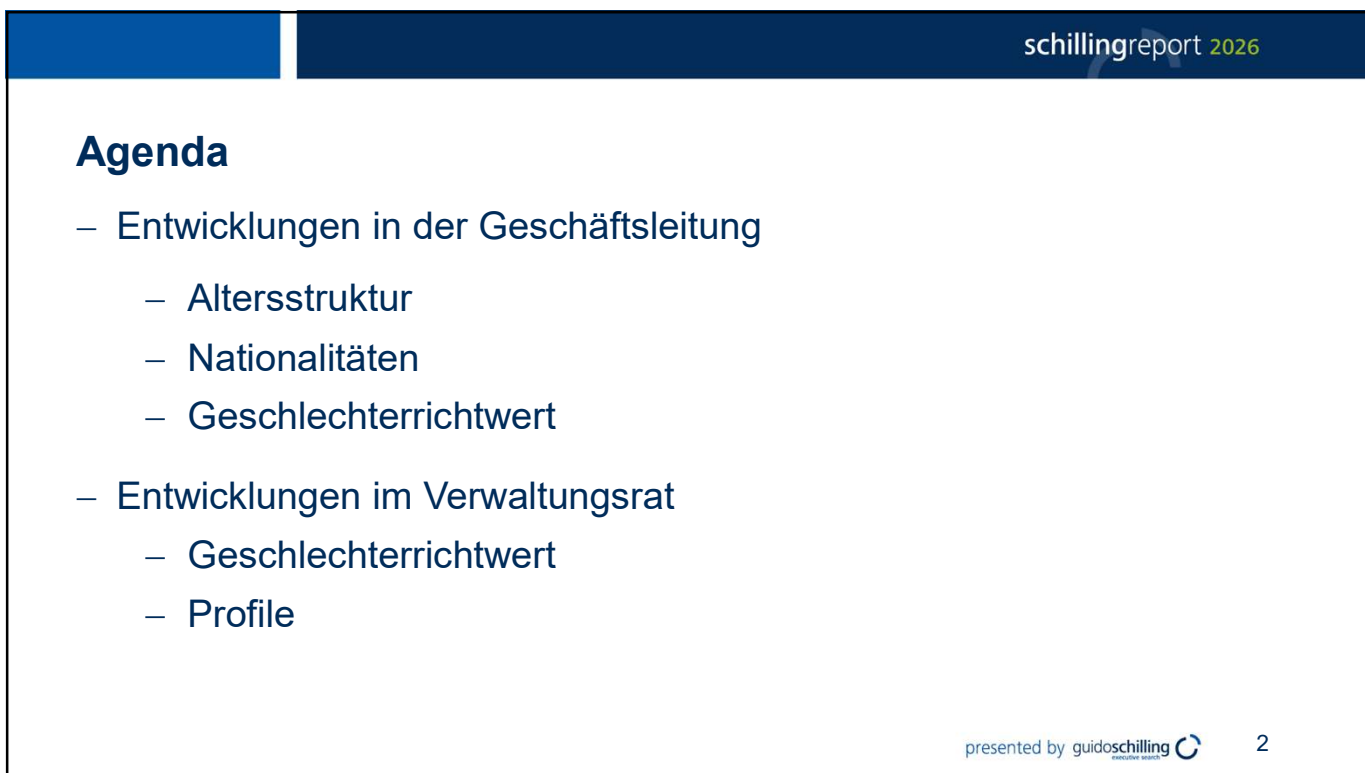
schillingreport 2026

Die Führungsgremien der Schweizer
Wirtschaft und des öffentlichen Sektors

Die wichtigsten Erkenntnisse

Zürich, 26. Februar 2026

presented by guidoschilling
executive search



The slide has a dark blue header with 'schillingreport 2026' in white and green. The main content is on a white background with a blue border. The title 'Agenda' is in bold blue. The list items are in blue. The footer 'presented by guidoschilling executive search' with a logo and the number '2' is at the bottom right.

schillingreport 2026

Agenda

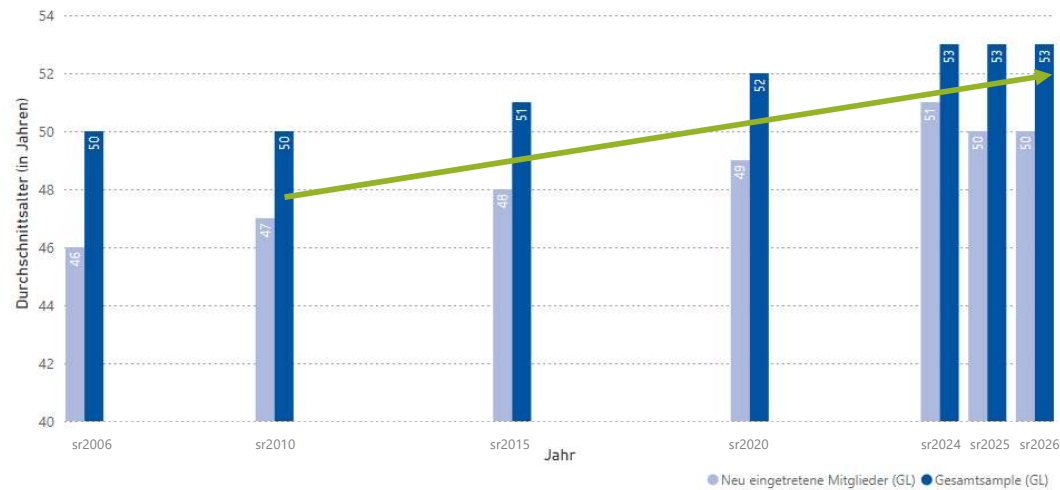
- Entwicklungen in der Geschäftsleitung
 - Altersstruktur
 - Nationalitäten
 - Geschlechterrichtwert
- Entwicklungen im Verwaltungsrat
 - Geschlechterrichtwert
 - Profile

presented by guidoschilling
executive search 2

Entwicklungen in der Geschäftsleitung – Altersstruktur

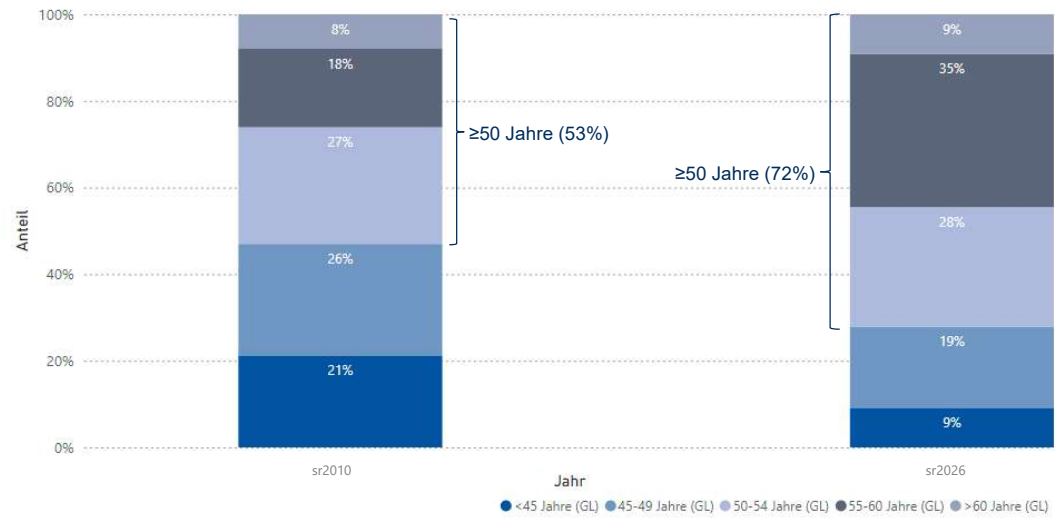
presented by guidoschilling

GL-Mitglieder zunehmend älter, auch die Neuen sind älter



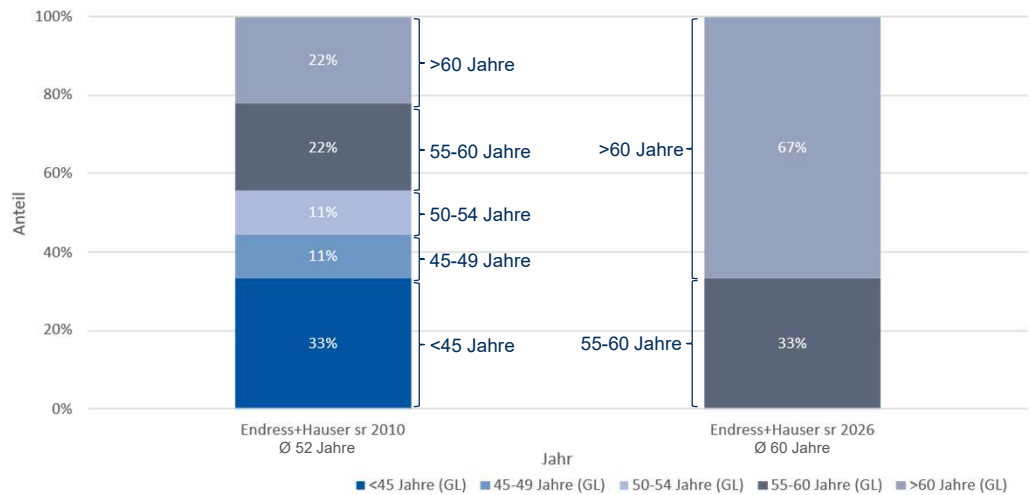
presented by guidoschilling

Deutliche Verschiebung in der Altersstruktur der GL



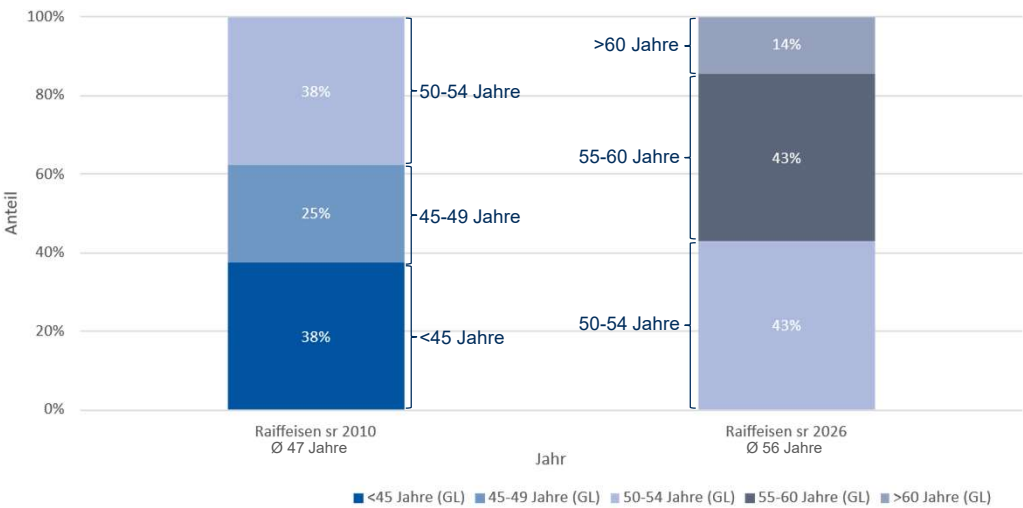
presented by guidoschilling

Verschiebung in der Altersstruktur der GL Endress+Hauser



presented by guidoschilling

Verschiebung in der Altersstruktur der GL **RAIFFEISEN**



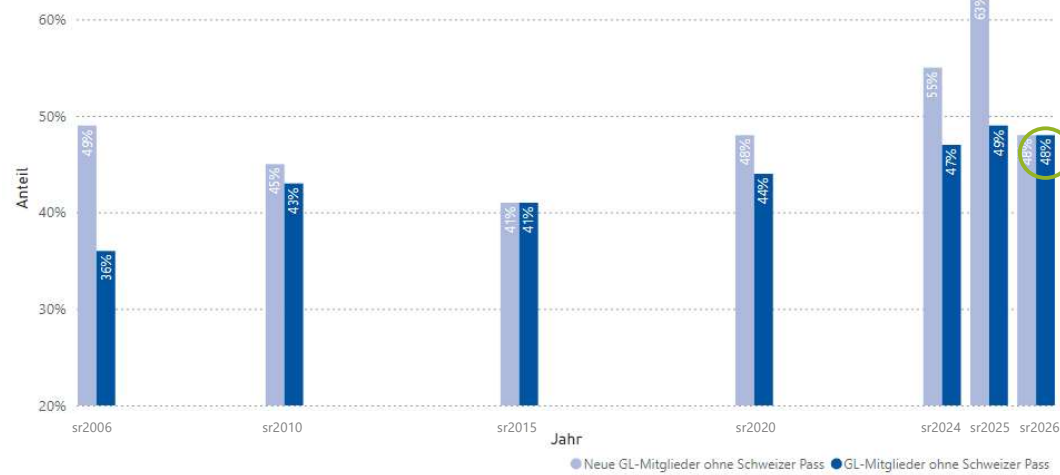
presented by guidoschilling

7

Entwicklungen in der Geschäftsleitung – Nationalitäten

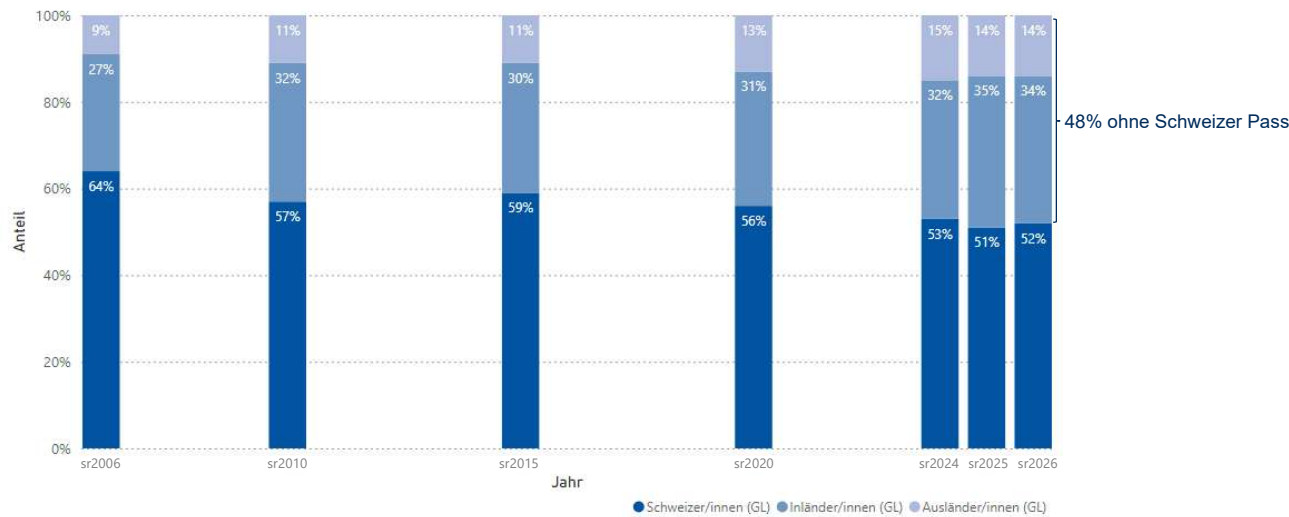
presented by guidoschilling

GL-Mitglieder ohne Schweizer Pass bei 48%



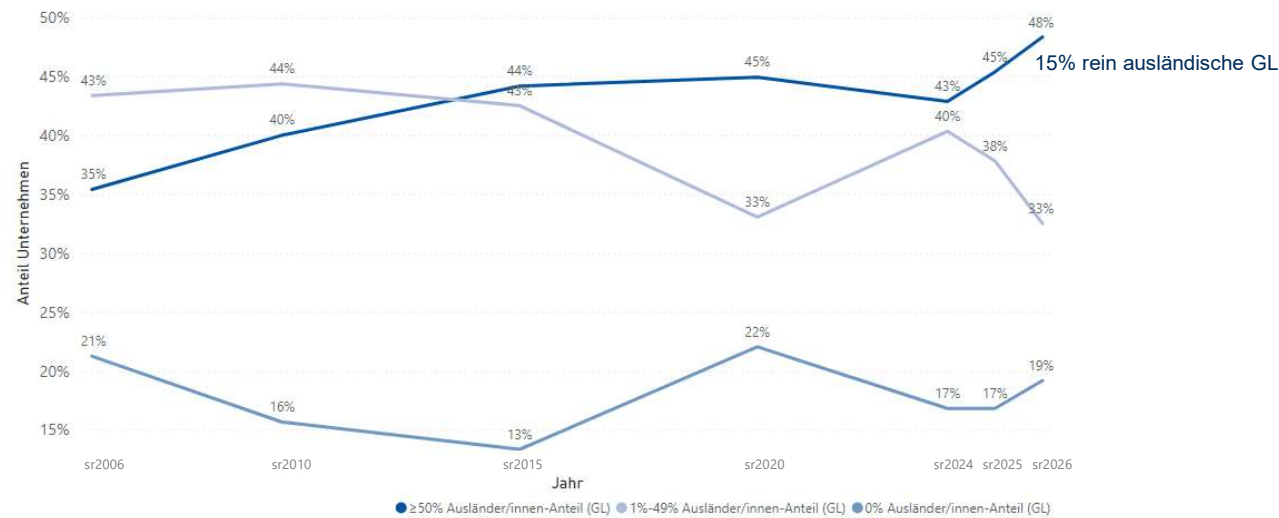
presented by guidoschilling

Grossteil der GL-Mitglieder ohne CH-Pass sind «Inländer/innen»



presented by guidoschilling

Ausländer/innen-Anteile in GL sind differenziert zu betrachten



presented by guidoschilling

Zusammensetzung der GL orientiert sich am Markt



presented by guidoschilling

Zusammensetzung der GL orientiert sich am Markt



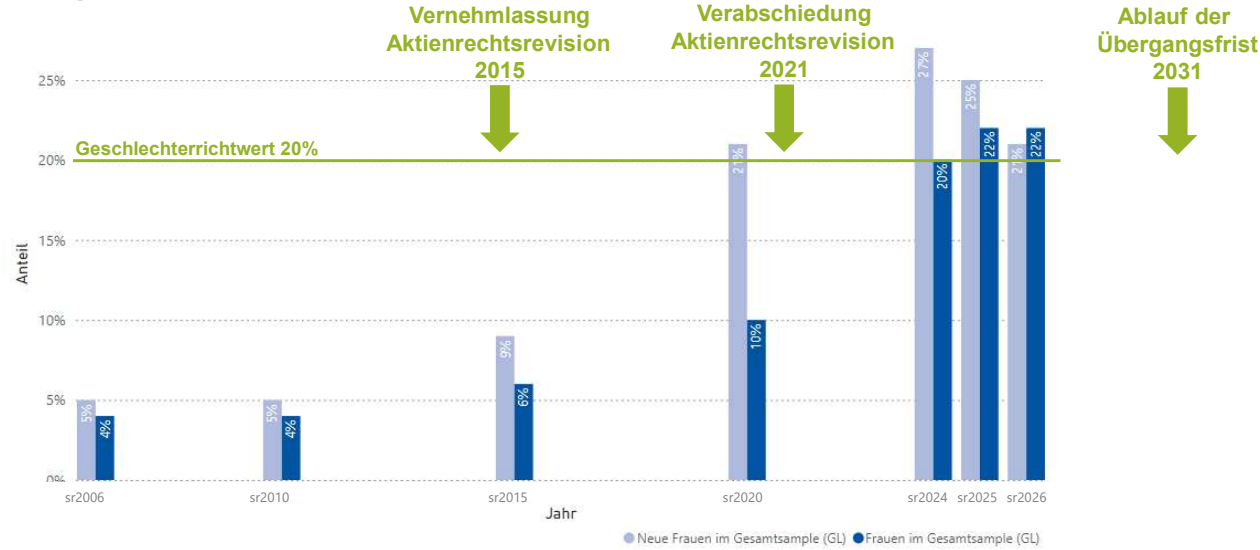
6 von 6 mit Schweizer Pass



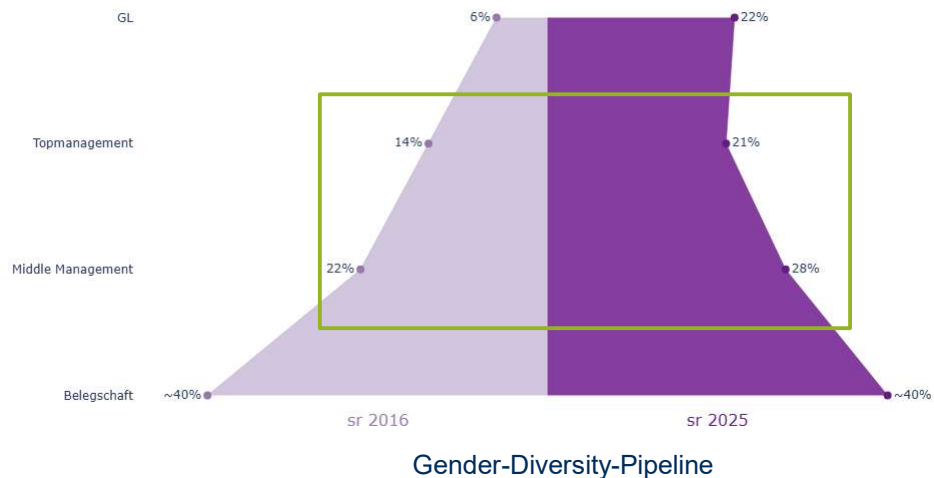
3 von 9 mit Schweizer Pass
4 Inländer/innen

Entwicklungen in der Geschäftsleitung – Geschlechterrichtwert

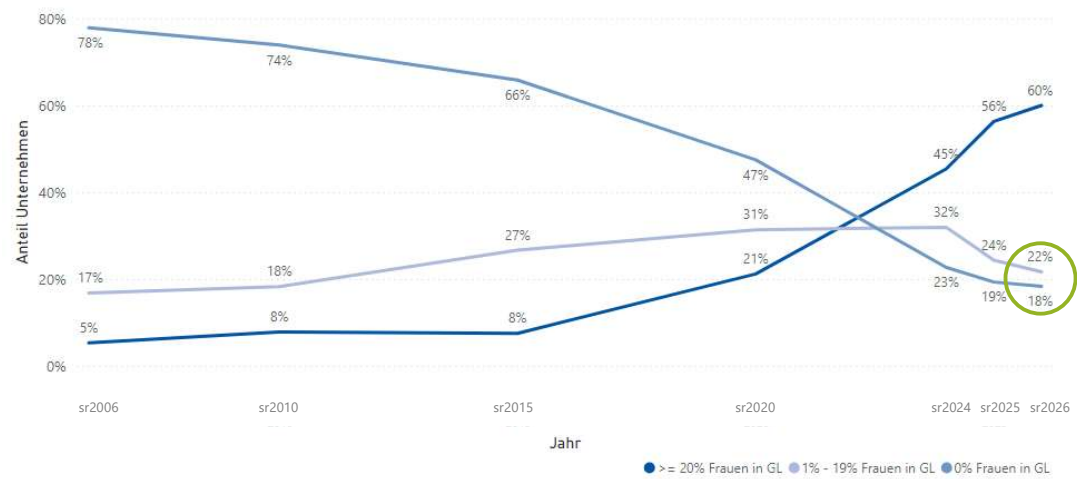
Stagnation nach Erreichen der Geschlechterrichtwerte in GL



Frauenanteil steigt auf unteren Führungsebenen zu wenig stark



40% der Unternehmen erreichen den Richtwert in der GL nicht



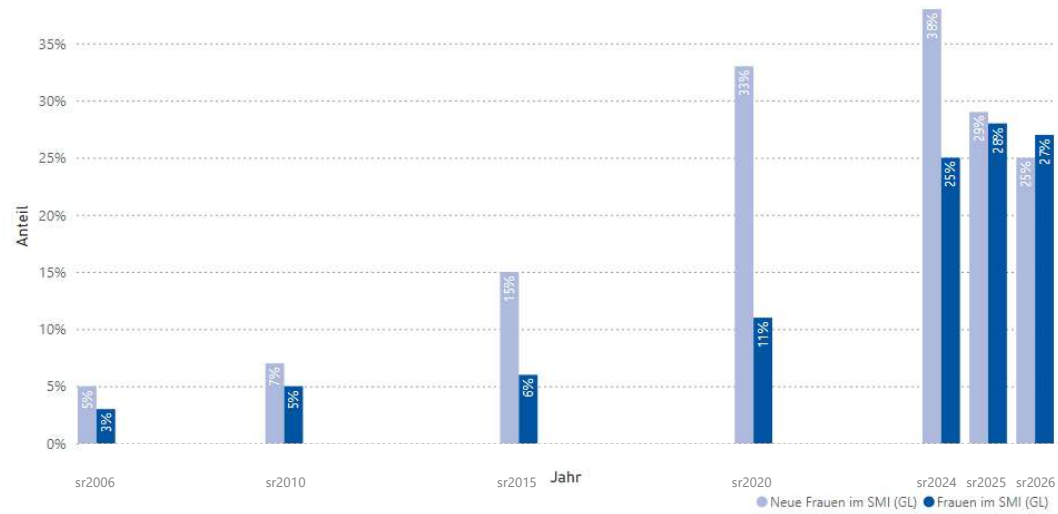
presented by guidoschilling

48 Unternehmen haben den Richtwert in der GL noch nicht erreicht
24 davon sind börsenkotiert



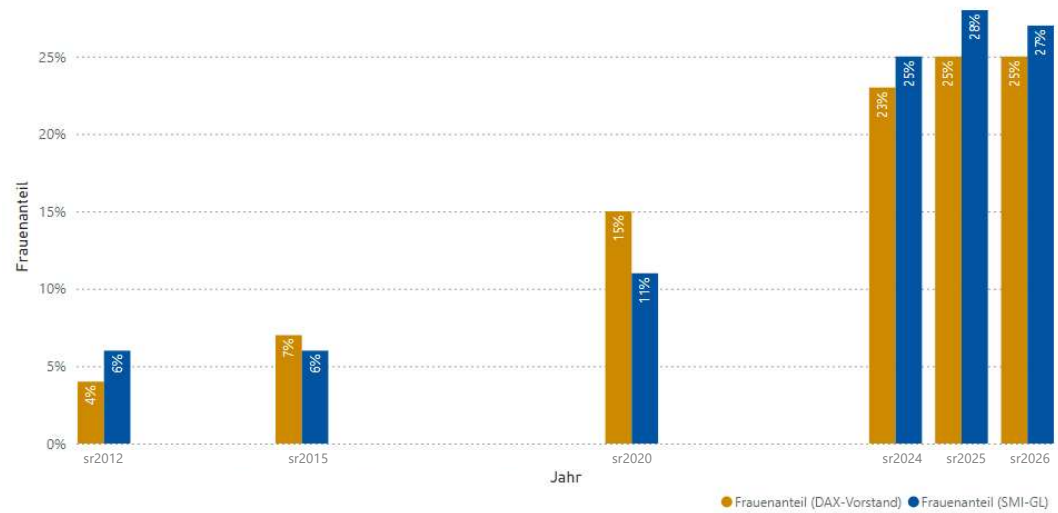
presented by guidoschilling

Frauenanteil in SMI-GL rückläufig von 28% auf 27%



presented by guidoschilling

Stagnation auch im Vorstand der DAX-Unternehmen



presented by guidoschilling

Die 14 weiblichen CEOs 2026



Philomena Colatrella
CSS Versicherung
Ab Februar 2026:
Mirjam Bamberger



Ricarda Demarmels
Emmi



Ann-Kristin Erkens
SIG CEO a.i.,
ab März 2026:
Mikko Keto



Hanneke Faber
Logitech



Laura Gersch
Allianz
seit 2025



Sabine Keller-Busse
UBS Switzerland



Nadja Lang
ZFV-Unternehmungen



Magdalena
Martullo-Blocher
EMS-Chemie



Géraldine Picaud
SGS



Michèle Rodoni
Die Mobiliar



Lara Skripitsky
McDonald's
Schweiz



Nora Teuwsen
ABB Schweiz



Suzanne Thoma
Sulzer



Susanne Wille
SRG

presented by guidoschilling

Die 15 weiblichen CFOs



Annabella Bassler
Ringier Holding



Elodie Cingari
Sonova
seit 2025



Claudia Cordioli
Zurich Insurance



Carla De Geyseler
Schindler Holding



Ann-Kristin Erkens
SIG
CFO & CEO a.i.
seit 2025



Evie Kostakis
Julius Bär Gruppe



Anna Manz
Nestlé



Marta Pruneddu
fenaco



Sonja Sterki
Swiss Life Schweiz



Manuela Suter
Bucher Industries



Judith Van Walsum
Dätwyler Holding



Marta Vlatchkova
SGS



Mira Walther
BLS-Group
seit 2025



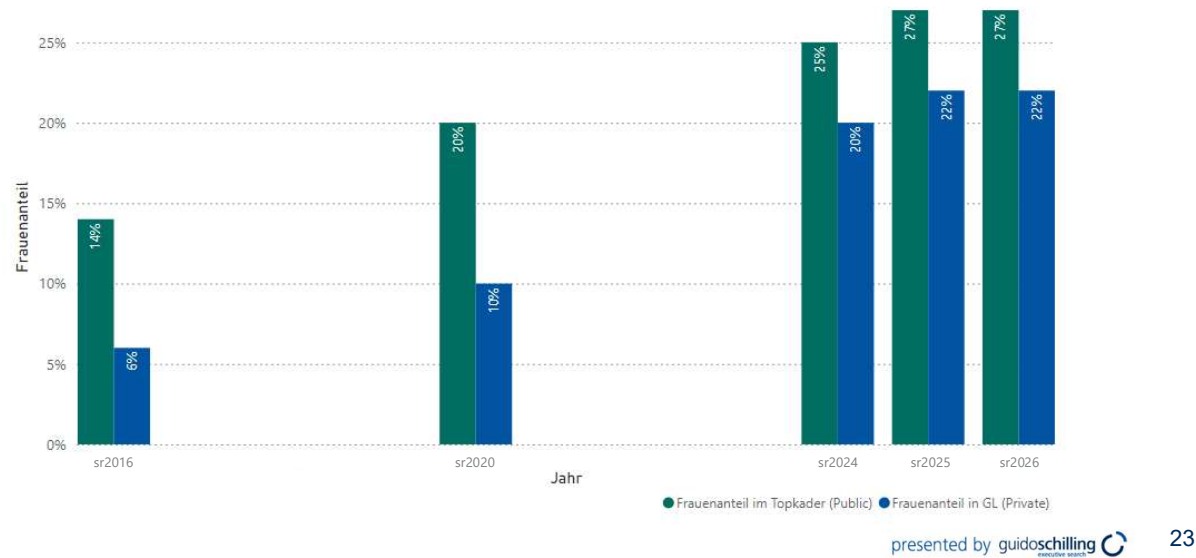
Isabelle Wege
Institut Straumann
seit 2025



Isabelle Zimmermann
MGB

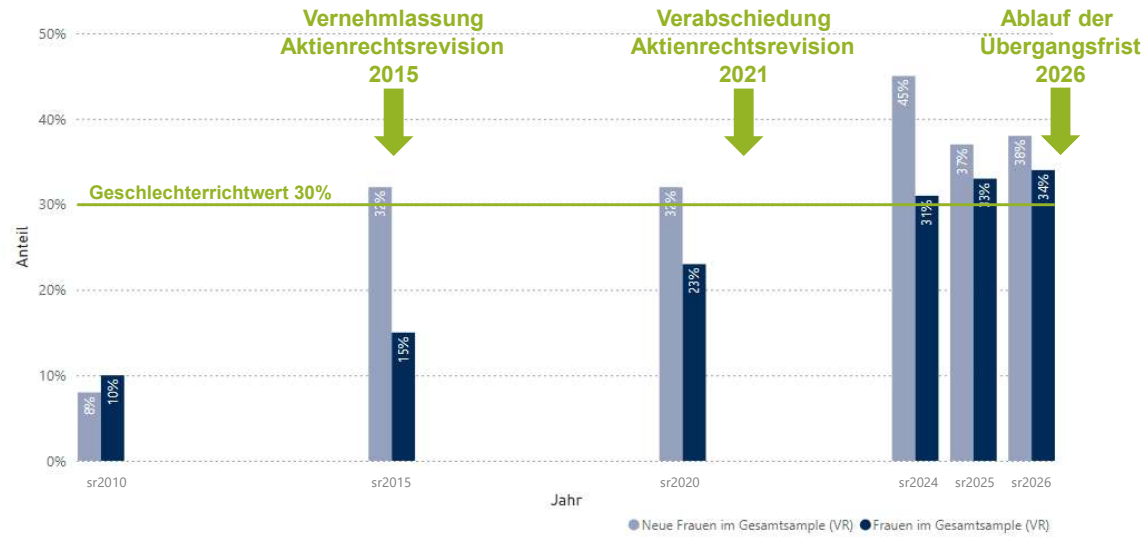
presented by guidoschilling

Public Sector einst als Vorreiter beim Frauenanteil

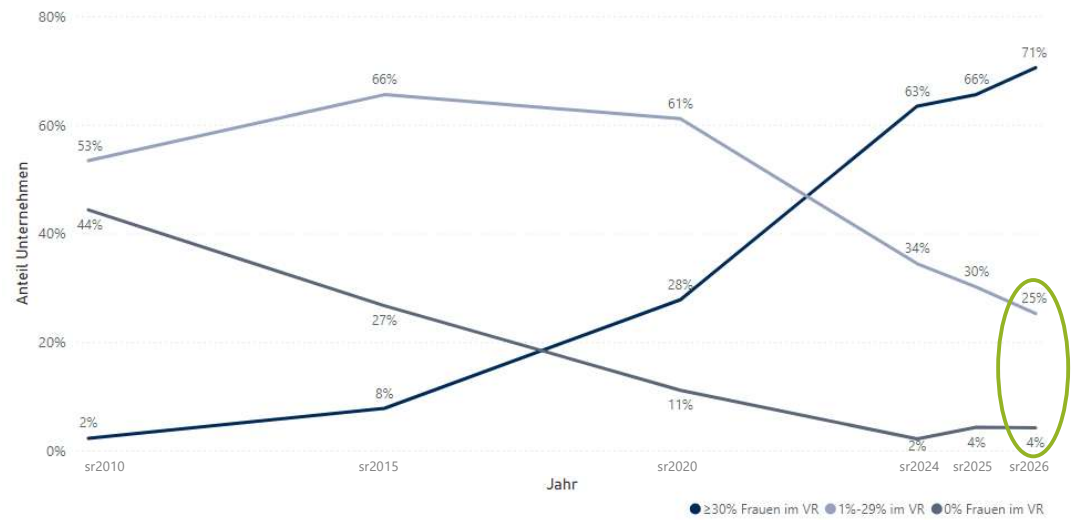


Entwicklungen im Verwaltungsrat – Geschlechterrichtwert

Ablauf der Übergangsfrist – VR zählt 34% Frauen



29% der Unternehmen erreichen Richtwert im VR nicht



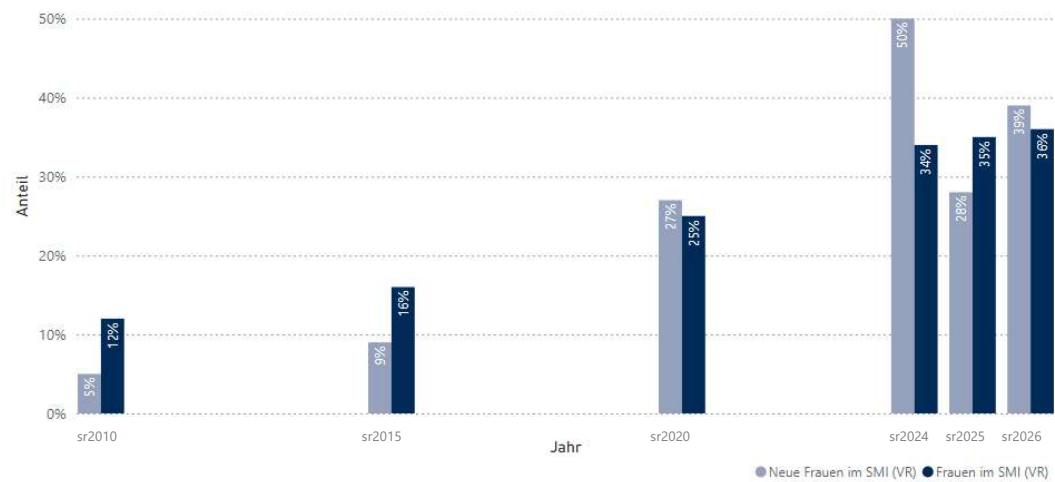
28 Unternehmen erreichen den Richtwert im VR nicht
16 davon sind börsenkotiert



13 Unternehmen erreichen den Richtwert in GL und VR nicht
6 davon sind börsenkotiert



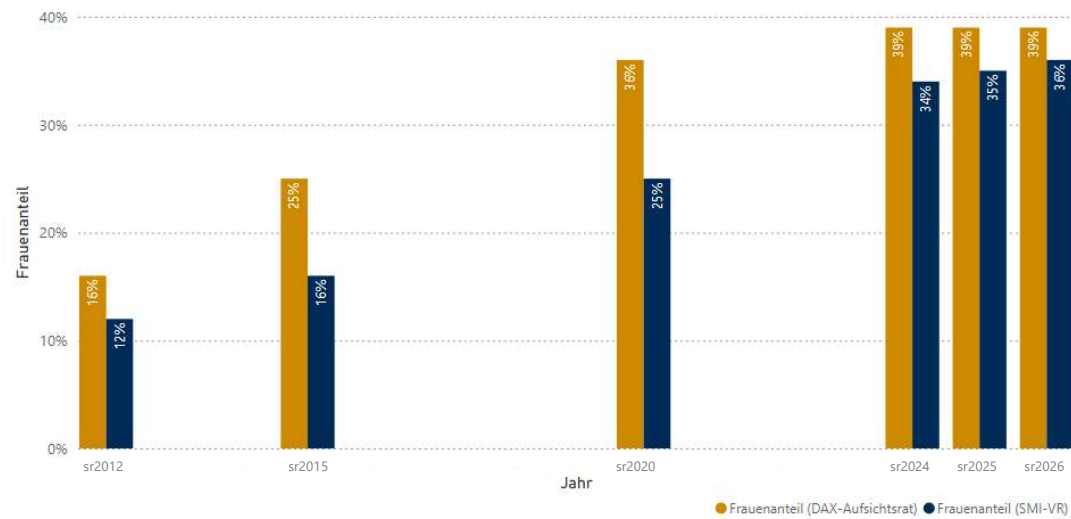
Frauenanteil im SMI-VR steigt marginal auf 36%



presented by guidoschilling

29

Stagnation im Aufsichtsrat der DAX-Unternehmen



presented by guidoschilling

30

Die Schweiz fällt im europäischen Vergleich ab



Quellen: EU-Kommission, FTSE Women Leaders Reports (UK), schillingreport 2026 (Schweiz)

presented by guidoschilling

Die 7 Verwaltungsratspräsidentinnen 2026



Nayla Hayek
The Swatch Group



Ursula Nold
Migros-Genossenschafts-Bund



Monika Ribar
SBB
ab Mai 2026: André Wyss



Petra Rumpf
Institut Straumann



Suzanne Thoma
Sulzer



Esther von Ziegler
ZFV



Audrey Zibelman
Landis+Gyr
seit 2025

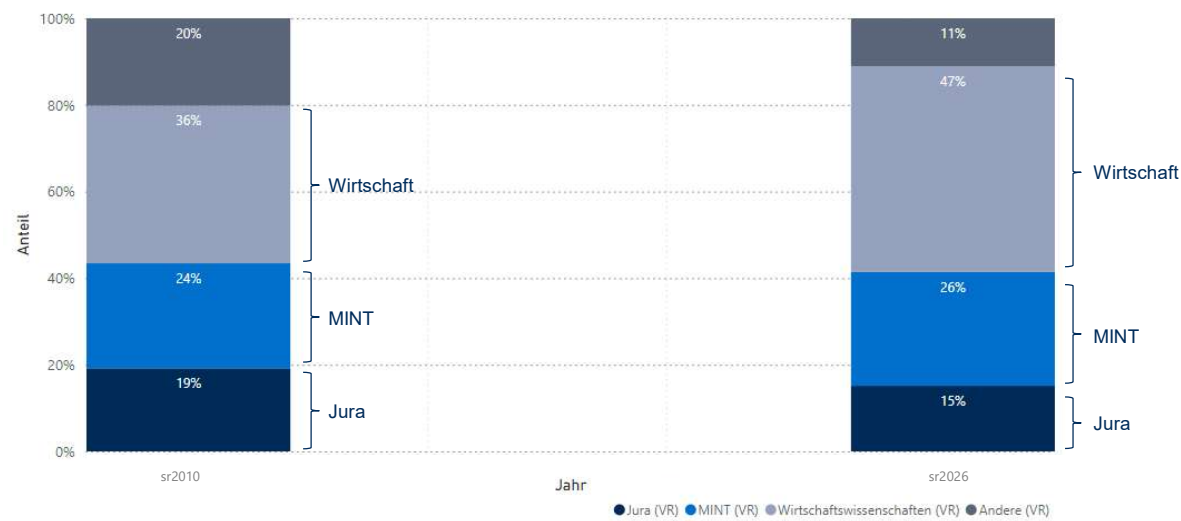
presented by guidoschilling

Ein paar zusammenfassende Gedanken zu Gender Diversity

- Strategische Einsicht auf CEO-Ebene: Diversity als Werttreiber
- Erschliessung des weiblichen Talentpools
- Gesellschaftlicher und politischer Erwartungsdruck
- Internationale Vergleichs- und Governance-Standards
- Anspruchsveränderung bei Frauen selbst
- Wirkung von Diversity- und Talentmanagement-Programmen

Entwicklungen im Verwaltungsrat – Profile

Wandel der Profile im Verwaltungsrat



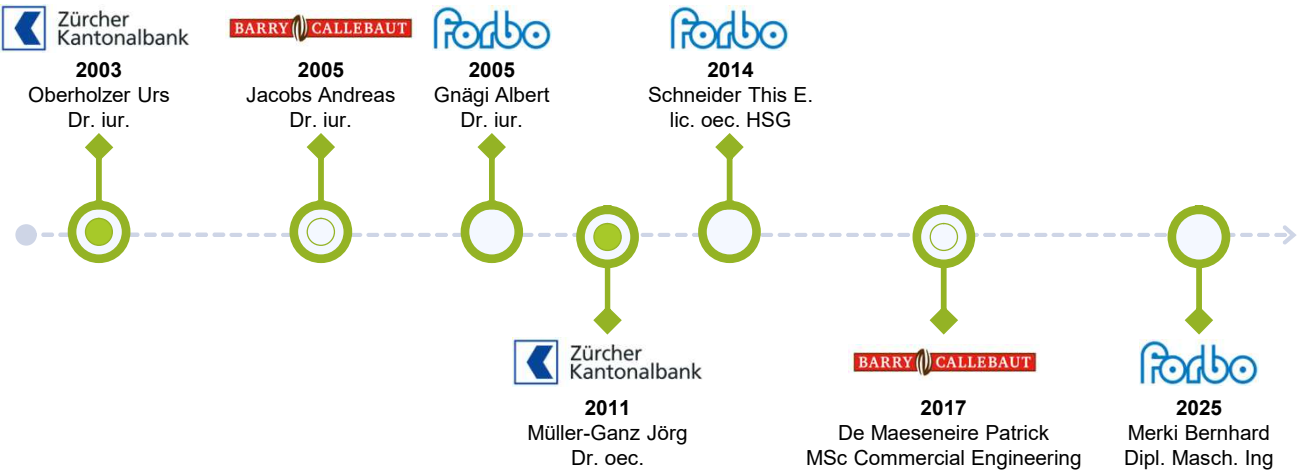
presented by guidoschilling

Wandel der Profile der VR-Präsiden



presented by guidoschilling

Wandel der Profile der VR-Präsiden



VR mit dediziertem Komitee für Digitalisierung/Technologie



Summary

Weitere interessante Stories finden sich auch in den Daten zu

- Herkunft (intern/extern)
- Nationalitäten
- Erfahrung
- Funktionen (Service/Business)
- Verweildauer
- Fluktuation
- Mehrfachmandate
- DAX
- Branchen

**Gerne stehe ich Ihnen für Fragen oder
spezifische Fakten/Daten zur Verfügung.**

Guido Schilling
Managing Partner
guido schilling ag
direct +41 44 366 63 81
mobile +41 78 777 56 46
guido.schilling@guidoschilling.ch

presented by guidoschilling 

Übersicht der untersuchten Samples

presented by guidoschilling 

Sample Private Sector (grösste Arbeitgeber)

Anzahl untersuchter Gremien	Geschäftsleitung	Verwaltungsrat
	120	95
Bestehende Mitglieder	795	754
Neue Mitglieder	168	111
Total	963	865

Stichtag: 31. Dezember 2025

presented by guidoschilling



Sample Public Sector

Anzahl untersuchter Gremien	Bundesverwaltung + 26 Kantone
	Topkader der öffentlichen Verwaltung Bundeskanzler, Staatsschreiber/innen, Generalsekretäre, Generalsekretärinnen, Amtsleiter/innen
Bestehende Mitglieder	960
Neue Mitglieder	98
Total	1058

Stichtag: 31. Dezember 2025

presented by guidoschilling



**Sample Gender-Diversity-Pipeline
(250 bedeutendste Unternehmen der Schweiz)**

Anzahl angefragter Unternehmen/ Organisationen	Gesamtsample	SMI
	250	20
Daten geliefert Stand 30.04.2025	155	10