

TREND

# So weiblich sind Schweizer Verwaltungsräte

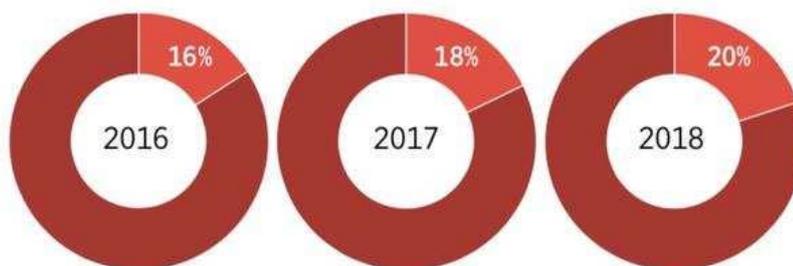
In diesem Jahr sind viele Frauen in die Schweizer Verwaltungsräte eingezogen. Was von den Neuen erwartet wird und wer sie sind.

Von **Stefan Mair**  
vor 3 Stunden

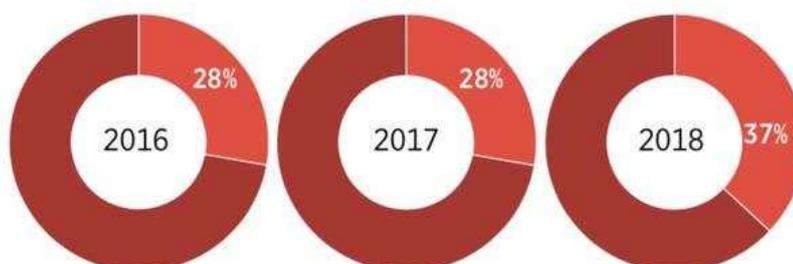
**M**ehr Transparenz beim Thema Frauen in Führungsgremien von Firmen. Das war die erklärte Forderung von Bundesrätin Simonetta Sommaruga bei der Debatte um eine verpflichtende 30-Prozent-Frauenquote in Schweizer Verwaltungsräten. Eine Auswertung des Executive-Search-Spezialisten [Guido Schilling](#) für die «Handelszeitung» macht die Lage von Frauen in Schweizer Verwaltungsräten transparenter. Und zeigt, welche Firmen noch starken Nachholbedarf bei der Berufung von Frauen in VR-Gremien haben, weil es bei ihnen immer noch keine einzige Frau im Aufsichtsorgan gibt. Darunter sind bekannte Namen wie Franke, Leonteq, OC Oerlikon, PwC, Stadler und die VZ Holding.

Der Blick auf die 279 Verwaltungsrätinnen der 180 untersuchten Firmen (die 150 grössten börsenkotierten Firmen nach Börsenkapitalisierung und die 30 grössten nicht kotierten Arbeitgeber) belegt, dass ihre Zahl langsam, aber stetig wächst. Inzwischen sind ein Fünftel der Verwaltungsräte Frauen. Besonders wichtig: Der Anteil der Frauen unter neuen Verwaltungsräten steigerte sich deutlich von 28 Prozent im Jahr 2017 auf 37 Prozent 2018.

**Ein Fünftel Frauen**  
Frauenanteil in Schweizer Verwaltungsräten



**Es werden mehr**  
Anteil der Frauen unter den neuen Verwaltungsräten



### **Zehn Jahre im Amt**

«Mittlerweile lassen sich für jedes Verwaltungsratsmandat qualifizierte Frauen finden», ist Guido Schilling sicher. Es sei aber wichtig, schon bei der Suche genügend Frauen zu berücksichtigen. «Ein Mitglied des Verwaltungsrats ist durchschnittlich zehn Jahre im Amt, bevor es abtritt», so Schilling. «Jede Erneuerung muss deshalb darauf abzielen, vor allem Frauen ins Nominationsverfahren einzuladen.»

Es passiere inzwischen sogar, dass seine Kunden in einem ersten Schritt dezidiert nur Frauen prüfen möchten, bevor sie den Prozess allenfalls auch für Männer öffnen. Schilling gibt ebenfalls zu bedenken, dass sich die Gremienarbeit verändert, wenn Frauen dazustossen. «Dies weil Frauen einen anderen Anspruch an die Zusammenarbeit haben. Zudem ist es für die erste Frau in einem VR-Gremium anspruchsvoll, ihren Platz zu finden. Mit zunehmender Anzahl Frauen im Gremium wird dies einfacher.»

## **Firmen, die 2018 weniger Frauen im VR haben als 2017**

Barry Callebaut
Bossard
Lindt & Sprüngli
Galenica
Implenia
Julius Bär Holding
Logitech International
MCH Group
Migros-Genossenschafts-Bund
Post
Postfinance
Raiffeisen Schweiz
Schweizerische Mobiliar
Zurich Insurance Group

### **Wichtige Kompetenzen**

Gefragt nach den wichtigsten Fähigkeiten für einen Verwaltungsrat, ganz unabhängig vom Geschlecht, nennt Schilling Integrität, Unabhängigkeit und eine gute Dialogfähigkeit. Fachliche Kompetenzen richten sich dann nach dem gesuchten Kompetenzprofil: «So kann es beispielsweise bei einer strategischen anorganischen Wachstumsstrategie denkbar sein, dass M&A-Kompetenz gefordert ist; oder in einer Turnaround-Phase sind Changemanagement und Restrukturierungs-Know-how gesucht.

Und will man Kunden auf einem neuen Kontinent angehen und eine Verkaufsorganisation aufbauen, so macht es Sinn, dass auch im VR-Gremium derartige geografische Erfahrung vorhanden ist.»

Damit die Geschlechtergerechtigkeit langfristig erhöht wird, ist es wichtig, auf eine gute Gender-Diversity-Pipeline zu achten. Das heisst, dass genügend Frauen auch in unteren Ebenen nach oben kommen. Hier könnten die 2018 neu ernannten Verwaltungsrätinnen einen Impuls in ihren Firmen geben und Geschlechtergerechtigkeit zum Anliegen des gesamten VR machen.

### **Das sind die neuen Schweizer Verwaltungsrätinnen:**

Agotai Doris  
Amherd Viola  
Becker Wendy  
Brülisauer Tanja  
de Bailliencourt Marie-Pierre  
de Cerjat Nicole  
Dell'Anna Monica  
Emme Sandra  
Fischer-Rosinger Myra  
Fratzke-Weiss Birgit  
Freymond Cantone Fabienne  
Gatti Anna

Kohlmann Angelica  
Kornowski Sophie  
Lathion Sandra  
Leimgruber Elina  
Luchsinger Gähwiler Catrina  
Matchett Geraldine  
Michel Christine  
Montgomery Neela  
Mossberg Anna  
Nevistic Vesna  
Pessoa Ana Paula  
Polito Véronique

Gavan Karen  
Gaveau Nathalie  
Giger Susanne  
Gisin Dominique  
Guntern Rebecca  
Henzinger Monika  
Jin Keyu  
Johansson Christina  
Kipp Mary  
Knauf Isabel Corinna  
Köhler Annette

Prange Andreea  
Rigassi Barbara  
Rominger Eileen  
Ross Kimberly  
Stotz Bianca  
Süsstrunk Sabine  
Tan Yen Yen  
Theus Gabriela  
Thibaudeau Nicola  
Tyler-Cagni Lynda  
Xin-Zhe Li Jennifer